



»»» KfW Banque de  
Développement  
Faits et chiffres 2021

# KfW Banque de Développement

## Quelle est notre mission ?

Depuis plus de 50 ans, la KfW Banque de Développement soutient le gouvernement fédéral afin de lui permettre de réaliser ses objectifs en matière de politique de développement et de coopération internationale. La coopération au développement a fortement gagné en importance ces dernières années. Cela est valable tant du point de vue quantitatif (depuis 2013, les engagements annuels de coopération financière sont passés d'environ 5 milliards d'euros à 9 milliards d'euros en 2021) que du point de vue de l'attention politique et publique reçue.

Au nom du gouvernement fédéral, en particulier du ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ), et de l'Union européenne, nous soutenons et accompagnons des projets faisant intervenir principalement des acteurs étatiques dans les pays en développement et économies émergentes - de la conception à l'évaluation finale des résultats en passant par la mise en œuvre.

Nous œuvrons à ce niveau dans l'esprit de l'Agenda 2030 des Nations unies et des Objectifs de développement durable (ODD) qui y sont décrits et encore des décisions de l'Accord de Paris sur le climat de 2015.



»» Une présence locale dans presque 70 pays

## Quels secteurs soutenons-nous ?

Nous finançons des investissements et des programmes de réformes dans différents secteurs comme l'approvisionnement en eau, les énergies renouvelables, le développement de systèmes financiers, et également la santé et l'éducation. Le type de projets financés dépend des besoins et des conditions au niveau local et souvent, plusieurs domaines bénéficient directement de la mesure en question.

## Transition vers une économie durable

En 2021, la KfW a engagé environ 8,6 milliards d'euros de financement de nouveaux projets de développement pour aider les pays partenaires à atteindre leurs objectifs en matière de développement et de climat et améliorer sensiblement leurs conditions de vie. Après des engagements records en 2020 pendant la pandémie, en 2021, les engagements se sont stabilisés à peu près au niveau d'avant la crise mondiale du coronavirus.

Les biens mondiaux indispensables ne peuvent être protégés qu'avec la participation des pays en développement et économies émergentes : non seulement le climat, mais aussi, entre autres, la paix et la stabilité, et, comme le montre la pandémie, la santé. Depuis 2020, nous menons un « Mainstreaming climatique » : tous les projets sont systématiquement examinés pour déterminer les potentiels d'impacts positifs sur le climat, mais aussi les risques. Nous évaluons de plus en plus précisément les effets concrets des gaz à effet de serre de nos financements.

Pour nous, la protection du climat est un enjeu qui va de pair avec la biodiversité. Elle représente la diversité de toutes les espèces animales et végétales, ainsi que des écosystèmes de notre planète. Leur conservation est une condition préalable et une garantie de l'équilibre de la nature, qui est la source de nos moyens de subsistance naturels, par exemple sous forme d'aliments, de sources d'énergie, de médicaments et bien plus encore. La KfW est l'un des plus importants donateurs pour la protection de la biodiversité dans le monde, et notamment pour la protection des forêts et des océans. Les engagements en faveur de projets dans ce domaine s'élevaient à environ 685 millions d'euros en 2021, soit une augmentation de près de 27 % par rapport à l'année précédente.

## Dans quels pays sommes-nous présents ?

La KfW soutient des projets en Afrique, au Proche-Orient, en Asie, en Amérique latine et dans le sud-est de l'Europe. Représentant 27 % du budget, l'Afrique est au cœur de notre engagement, l'Asie en est une autre priorité avec 24 %.

# Quels sont les résultats obtenus ?

Les exemples suivants illustrent les effets concrets obtenus grâce à nos financements actuels dans les pays partenaires.

## Protection du climat et énergie



À l'avenir, les projets financés en 2021 éviteront l'émission de 7,5 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> par an. Quelque 12,5 millions de personnes sont directement soutenues dans la gestion des conséquences du changement climatique, et 114 millions de personnes supplémentaires sont soutenues indirectement, par exemple par des assurances. 1,2 million de personnes ont accès pour la première fois ou ont un meilleur accès à un approvisionnement en énergie moderne.

## Biodiversité : protéger la vie sous-marine et terrestre



Avec les nouveaux engagements, nous contribuons à la conservation de 165 zones protégées dans le monde. Une superficie de près de 130 millions d'hectares est gérée ou protégée de manière durable. Près d'un million de personnes en profiteront directement, près de 2 millions d'hectares de forêts seront reboisés de manière durable.

## Fuite, crise, migration



En 2021, environ 1 milliard d'euros ont été engagés pour des projets liés à la fuite. Des fonds sont alloués par exemple pour l'amélioration des offres d'éducation pour les enfants, les mesures de promotion de l'emploi ou la création d'espaces de vie, mais aussi pour des paquets alimentaires ou des soins médicaux. Plus de 9 millions de réfugiés ont été touchés par les mesures prises.

## Programme d'urgence COVID-19



2020 et 2021 : depuis l'apparition du coronavirus, la KfW a engagé contractuellement 6,6 milliards d'euros pour soutenir les pays partenaires dans la lutte contre la pandémie et ses conséquences. En 2021,

cela représentait 2,7 milliards d'euros (2020 : 3,9 milliards d'euros). Jusqu'à présent, 4,2 milliards d'euros ont été versés. Cela regroupe 212 projets dans 71 pays. Au total, 44,5 millions de personnes ont été touchées par le Programme d'urgence COVID-19 du dernier exercice.

## Pour une vie saine



Plus de 9 millions de personnes ont accès à de l'eau potable propre ou de meilleure qualité grâce aux projets, environ 3 millions de personnes bénéficient d'un meilleur assainissement et d'une meilleure évacuation des eaux usées et environ 250 000 personnes sont mieux protégées contre les fortes pluies et les inondations.

## Sécurité alimentaire et agriculture



Plus de 2,7 millions de personnes seront moins touchées par la faim et la malnutrition. Quelque 1,5 million de personnes profitent d'une agriculture plus durable écologiquement et socialement.

## Numérisation



La numérisation peut changer la donne pour les pays en développement : les obstacles au développement sont surmontés et les étapes de développement sont franchies par « leap-frogging ». Les systèmes de paiement mobiles constituent un exemple. Le portefeuille global de la CF dédié aux technologies numériques comprend environ 4 milliards d'euros pour 183 projets numériques.

## Éducation et emploi



Les nouvelles mesures éducatives ont permis d'atteindre 2,2 millions d'élèves, dont près de 1,2 million de filles et de femmes. Les projets de la KfW ont par ailleurs permis de créer ou de sécuriser environ 2,4 millions d'emplois permanents.

# Mandataires et partenaires

## Sur quel mandat agissons-nous ?

Le mandataire principal de la KfW Banque de Développement est le ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ). Nous travaillons par ailleurs pour d'autres ministères fédéraux – Affaires étrangères, Environnement, Économie, Éducation. Notre premier client international est l'Union européenne.

## Qui sont nos partenaires ?

Indépendamment des mandataires et des partenaires de financement, la responsabilité de l'exécution des projets est toujours prise en charge par l'institution concernée du pays partenaire – la plupart du temps, il s'agit de ministères, d'autorités gouvernementales, de banques de développement étatiques ou d'autres autorités publiques. Ces entités sont responsables de la mise en œuvre des projets financés par la KfW. Mais nous travaillons

aussi avec des organisations non gouvernementales, des fondations privées ou des organismes des Nations Unies. La condition est que les projets communs répondent aux critères de la politique de développement du pays partenaire et du gouvernement fédéral.

Par ailleurs, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions allemandes et internationales de coopération au développement. En Allemagne, il s'agit principalement de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Agence allemande de coopération internationale – GIZ). À l'international, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions européennes telles que l'Agence française de développement (AFD), ainsi qu'avec des banques de développement multilatérales comme la Banque mondiale.

»» Réfléchir ensemble  
à l'avenir

Kenya, centrale géothermique près du lac Baringo



# Financements

## Quelle est l'origine de nos financements ?

Près de la moitié des fonds utilisés pour financer les projets sont des fonds propres de la KfW, à savoir des fonds que nous levons sur le marché des capitaux. En 2021, cela représentait 4,6 milliards d'euros. En outre, la KfW Banque de Développement reçoit des fonds du budget fédéral. Ceux-ci s'élevaient à 3,6 milliards d'euros l'année dernière. Nous utilisons par ailleurs des ressources provenant d'autres mandataires comme l'Union européenne, avec environ 400 millions d'euros l'an dernier.

## Financements sur mesure

Le choix des aides employées, et dans quelle ampleur, dépend de certains facteurs, comme le niveau d'endettement, le potentiel économique, le niveau de développement du pays, la capacité du partenaire, mais aussi de la nature du projet. Les instruments de financement comprennent des subventions pures, des prêts sur ressources budgétaires (crédits standard), des crédits financés par la KfW avec des intérêts subventionnés par le gouvernement fédéral (crédits de développement), des prêts financés par la KfW à des conditions proches de celles du marché (crédits de promotion) ainsi que des participations.

Nous utilisons des subventions et des prêts standard très avantageux principalement dans les pays pauvres et moins développés. Les crédits de développement ou de promotion sont utilisés dans les pays en développement avancés et les économies émergentes pour des projets à la fois pertinents en matière de développement et économiquement durables. Les pays partenaires bénéficient ainsi des possibilités de refinancement très favorables de la KfW sur les marchés grâce à sa notation AAA, de taux d'intérêt subventionnés en partie sur des ressources du gouvernement fédéral et d'une prise de risque proportionnelle du gouvernement fédéral ou de l'Union européenne.

La KfW mobilise des fonds sur le marché des capitaux et de plus en plus directement auprès d'investisseurs privés. Dans les structures des fonds, les fonds publics constituent des investissements de base et une couverture pour les investisseurs privés. En 2021, nous avons investi dans 30 fonds à impact (Impact Fonds, IF) nouveaux et existants pour un volume d'environ 575 millions d'euros pour le compte du gouvernement fédéral et de l'UE. Au total, la KfW a ainsi investi dans 80 fonds pour plus de 4 milliards d'euros.



Colombie, mesure de l'humidité au parc national de Guanentá

# Nos chiffres 2021

## Engagements par instruments de financement

	en M€
Subventions	3 408
Crédits standard	200
Crédits de développement	1 949
Crédits de promotion	2 628
Mandats	426
<b>Total</b>	<b>8 611</b>

## Origine des fonds accordés

	en M€
Fonds budgétaires	3 626
Fonds propres KfW	4 559
Fonds mandataires	426
<b>Total</b>	<b>8 611</b>

## Engagements par région

	Fonds budgétaires		Total des engagements	
	en M€	%	en M€	%
Afrique subsaharienne	1 789	49	2 158	25
Asie et Océanie	236	7	2 072	24
Europe et Caucase	344	9	914	11
Amérique latine	168	5	1 535	18
Afrique du Nord/Moyen-Orient	778	21	1 089	13
Suprarégional	311	9	843	10
<b>Total</b>	<b>3 626</b>	<b>100</b>	<b>8 611</b>	<b>100</b>

## Engagements suivant les priorités de financement de l'OCDE/du CAD<sup>1</sup>

	en M€	%
<b>Infrastructure sociale et services</b>	<b>4 265</b>	<b>49,5</b>
Éducation	884	10
Santé	1 335	16
Politiques/programmes démographiques et santé de la reproduction	112	1
Eau et assainissement	814	9
Gouvernement et société civile	672	8
Infrastructure et services sociaux divers	448	5
<b>Infrastructures et services économiques</b>	<b>1 642</b>	<b>19</b>
Transports et entreposage	577	7
Production, distribution et efficacité énergétique	952	11
Services privés et autres services	113	1
<b>Secteur financier</b>	<b>981</b>	<b>11</b>
<b>Secteurs de la production</b>	<b>933</b>	<b>11</b>
Agriculture, sylviculture, pêche	658	8
Industrie, ressources naturelles et minérales, industrie minière, construction	275	3
<b>Multisectoriel/Transversal</b>	<b>780</b>	<b>9</b>
Environnement en général	704	8
Autres activités multisectorielles	75	1
<b>Aide humanitaire</b>	<b>11</b>	<b>0,5</b>
<b>Total</b>	<b>8 611</b>	<b>100</b>

Différences dans les totaux dues aux arrondis

<sup>1</sup> Correspond aux désignations du Système de notification des pays créanciers (SNPC) du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

# Comment travaillons-nous ?

## Au début : l'accord intergouvernemental

Les concours accordés par la KfW sont basés sur des accords entre les pays partenaires et le gouvernement fédéral, par lesquels les parties s'engagent à promouvoir des programmes déterminés. La KfW soutient et accompagne ses partenaires tout au long du cycle du projet : de la préparation à la phase d'exploitation en passant par la mise en œuvre. Les effets escomptés et la durabilité des projets sont essentiels à ce propos.

## Assistance en matière d'appels d'offres

Nous sommes coresponsables du succès des projets sous l'aspect de la politique de développement. Les partenaires locaux sont responsables de la préparation et de la mise en œuvre des projets. Ils lancent les appels d'offres publics pour la passation des marchés, tant de conseil, que de fourniture de biens et services, et concluent les contrats correspondants - à l'issue du contrôle réalisé par la KfW. Lorsque nous vérifions ces documents, nous veillons à l'équité et à la transparence de la procédure dans le respect des règles reconnues internationalement. Les règles d'attribution sont publiques. En ce qui concerne les projets que nous soutenons, nous attachons de l'importance à ce que des standards internationaux élevés sur les aspects sociaux, la lutte contre la corruption et la protection du climat et de l'environnement soient respectés par toutes les parties prenantes.

# Quels sont les impacts de nos projets ?

## Assurance qualité systématique

Nous voulons savoir ce que la coopération financière peut apporter et dans quelle mesure les projets et les programmes réussissent. Notre service d'évaluation, une unité indépendante, examine au moyen d'un échantillon aléatoire les projets sélectionnés plusieurs années après leur achèvement et évalue si les effets attendus ont été atteints sur le long terme.

Au total, près de la moitié des projets sont ainsi contrôlés. Cette évaluation systématique permet de garantir la qualité du travail et de progresser dans l'optique de la préparation de nouveaux projets – car nous souhaitons atteindre durablement le plus grand bénéfice possible pour les populations de nos pays partenaires. Nous publions les résultats de l'ensemble des évaluations.

**Le taux de réussite est élevé : près de 80 % des projets financés par la KfW Banque de Développement sont considérés comme des succès par le département d'évaluation.**



Madagascar, lémuriens Katta au parc national de l'Isalo



## Rapports d'évaluation

Sur Internet nous proposons, classés par pays, les résumés de tous les rapports d'évaluation produits depuis 2002 :

**Résultats de nos évaluations**  
([kfw.de/transparent](http://kfw.de/transparent)).

# Plus d'informations

## **Vous souhaitez en savoir plus ?**

Nous sommes convaincus que la transparence peut améliorer la coopération en matière de développement. C'est pourquoi nous publions nos données sur Internet : Notre **portail de la transparence [www.kfw.de/transparenz](http://www.kfw.de/transparenz)** fournit des informations sur l'origine, l'utilisation et l'impact de l'argent public et des fonds propres mis en œuvre par la KfW en matière de développement, tant au niveau des pays que des projets.

Sur notre site Internet **[www.kfw-entwicklungsbank.de](http://www.kfw-entwicklungsbank.de)**, vous trouverez des informations actuelles de base sur le thème des politiques de développement et sur nos projets, mais aussi des contrats types ainsi que nos règles concernant, notamment, l'attribution de marchés, l'engagement de consultants, la lutte contre la corruption ou la gestion des plaintes.

Le site Internet **[www.deginvest.de](http://www.deginvest.de)** fournit des informations sur la DEG, filiale de la KfW faisant également partie de la structure de promotion des pays en développement et qui conseille les entreprises privées souhaitant investir dans les pays en développement ou d'économie émergente. Les activités à l'étranger de la KfW sont complétées par la KfW IPEX-Bank : **[www.kfw-ipex-bank.de](http://www.kfw-ipex-bank.de)**.

## **Vous souhaitez suivre l'actualité de la KfW ?**

La newsletter électronique « KfW Research : politique de développement » donne régulièrement des informations en allemand et en anglais sur les nouveautés dans le domaine de la coopération au développement. Pour vous abonner, utilisez l'adresse Internet suivante : **[www.kfw-entwicklungsbank.de](http://www.kfw-entwicklungsbank.de)**



# Banque responsable

La KfW est l'une des plus grandes banques de promotion du monde. Forte d'une expérience de plusieurs décennies, elle travaille à l'amélioration des conditions de vie économiques, sociales et écologiques en Allemagne et à l'étranger au nom et pour le compte du gouvernement fédéral allemand et des länder.

La KfW Banque de Développement est responsable d'une partie des activités à l'étranger de la KfW, dans lesquelles sont également engagées les deux filiales du groupe, la KfW IPEX-Bank et la DEG : la KfW IPEX-Bank participe au financement de projets et d'exportations à l'international, tandis que la DEG finance et conseille des entreprises privées investissant dans les pays en développement et économies émergentes.

## Crédits photos

**Titre** : KfW/Tom Broadhurst, **p. 6 / 7, 9, 12** KfW/Jonas Wresch, **p. 15** KfW/Ricardo Franco

# KfW

## Groupe KfW

KfW Banque de Développement  
Palmengartenstrasse 5–9  
60325 Frankfurt am Main, Allemagne

Téléphone : +49 69 7431-0  
Fax : +49 69 7431-2944  
info@kfw-entwicklungsbank.de  
[www.kfw.de](http://www.kfw.de)

Version : mai 2022

600 000 3251