



»» KfW Banque de
Développement
Faits et chiffres 2020

KfW Banque de Développement

Quelle est notre mission ?

Depuis plus de 50 ans, la KfW Banque de Développement soutient le gouvernement fédéral afin de lui permettre de réaliser ses objectifs en matière de politique de développement et de coopération internationale. Notre rôle dans la coopération de l'Allemagne en faveur du développement est aussi bien celui d'une banque expérimentée que d'une institution spécialisée dans le développement.

Au nom du gouvernement fédéral, en particulier du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ), et de l'Union européenne, nous soutenons et accompagnons des projets faisant intervenir principalement des acteurs étatiques dans les pays en développement et économies émergentes – de la conception à l'évaluation finale des résultats en passant par la mise en œuvre.

Nous œuvrons à ce niveau dans l'esprit de l'Agenda 2030 des Nations unies et des Objectifs de développement durable (ODD) qui y sont décrits et encore des décisions de l'Accord de Paris sur le climat de 2015.

Des aides importantes dans une année difficile

En 2020, la KfW s'est engagée pour environ 11 milliards d'euros à financer de nouveaux projets de développement pour aider les pays partenaires à atteindre leurs objectifs en matière de développement et de climat et à améliorer sensiblement leurs conditions de vie. Malgré des défis particulièrement difficiles à relever pendant la pandémie, la promotion a atteint un niveau nettement supérieur à celui des années précédentes.

Une grande partie a concerné des projets relevant Programme d'urgence Corona du BMZ. La KfW a engagé des fonds pour un montant total de 4 milliards d'euros, dont un peu moins de 3 milliards ont été versés en 2020. Les domaines de la santé, de la sécurité alimentaire et nutritionnelle, de la sécurité sociale et des liquidités pour les entreprises et les États ont, entre autres, été soutenus. 118 projets ont ainsi été réalisés dans 42 pays au total – en grande partie en Afrique et au Moyen-Orient.

Des sujets comme la protection du climat et la numérisation n'ont d'autre part pas été oubliés. La KfW Banque de Développement accompagne par exemple les alliances Hydrogène du BMZ avec le Maroc et la Tunisie pour développer des projets innovants dans le domaine des énergies renouvelables. Au Maroc, la première usine industrielle de production d'hydrogène vert et de ses dérivés est en cours de planification. L'unité devrait générer 10 000 tonnes d'hydrogène par an.

Dans quels pays sommes-nous présents ?

La KfW soutient des projets en Afrique, au Proche-Orient, en Asie, en Amérique latine et dans le sud-est de l'Europe. Avec 35 % du budget, l'Afrique est au cœur de notre engagement. 3,8 milliards d'euros de nouveaux financements y ont été engagés l'an dernier. Pour de nombreux pays africains, l'accent a été mis sur les moyens de surmonter les défis liés à la pandémie du Covid-19. Le programme d'aide d'urgence Corona Force Covid-19 au Sénégal et l'aide d'urgence Corona pour l'Éthiopie ont chacun été soutenu avec 100 millions d'euros.

Quels secteurs soutenons-nous ?

Nous finançons des investissements et des programmes de réformes dans différents secteurs comme l'approvisionnement en eau, l'énergie, le développement de systèmes financiers, et aussi la santé et l'éducation. Le type de projets financés dépend des besoins et des conditions au niveau local et souvent, plusieurs domaines bénéficient directement de l'activité en question.

Par exemple, dans le contexte de la pandémie de Covid 19, la thématique de "One Health" a pris de l'importance. La stratégie consiste à relier tous les secteurs pertinents nécessaires à l'amélioration de la santé. Les humains, les animaux et l'environnement sont considérés comme un tout. Ce n'est que s'ils coexistent et s'épanouissent les uns avec les autres autant que possible, que la survie de tous est assurée. C'est pourquoi la KfW Banque de Développement, au nom du BMZ et de l'UE, encourage d'une part le développement de systèmes de santé solides et, de l'autre la protection et la conservation des moyens de subsistance naturels – avec un financement d'un montant de 100 millions d'euros en 2020.

Financements

Quelle est l'origine de nos financements ?

La plus grande partie des fonds utilisés pour financer les projets sont des fonds propres de la KfW, à savoir des fonds que nous levons sur le marché des capitaux. En 2020, il s'agissait de 6,4 milliards d'euros. La KfW Banque de Développement reçoit également des fonds du budget fédéral – environ 4 milliards d'euros l'an dernier. Nous utilisons par ailleurs des ressources provenant d'autres bailleurs de fonds tels que l'Union européenne, près de 470 millions d'euros l'an dernier.

Financements sur mesure

Le choix des aides employées, et à quel niveau, dépend de certains facteurs, comme le niveau d'endettement, le potentiel économique, le niveau de développement du pays, la capacité du partenaire, mais aussi de la nature du projet. Les instruments de financement comprennent des subventions pures, des prêts sur ressources budgétaires (crédits standard), des crédits financés par la KfW avec des intérêts subventionnés par le gouvernement fédéral (crédits de développement), des prêts financés par la KfW à des conditions proches de celles du marché (crédits de promotion) ainsi que des participations.

Nous utilisons des subventions et des prêts standard très avantageux principalement dans les pays pauvres et moins développés. L'Afrique a une part importante de 35 % (un peu moins de 3,8 milliards d'euros). Nous utilisons les crédits de développement ou de promotion dans les pays en développement avancés et les économies émergentes pour des projets à la fois pertinents en matière de développement et économiquement durables. Les pays partenaires bénéficient ainsi des possibilités de refinancement très favorables de la KfW sur les marchés grâce à sa notation AAA, de taux d'intérêt subventionnés en partie sur des ressources du gouvernement fédéral et d'une prise de risque proportionnelle du gouvernement fédéral ou de l'Union européenne.



Serbie, approvisionnement en eau

Mandataires et partenaires

Sur quel mandat agissons-nous ?

Le mandataire principal de la KfW Banque de Développement est le Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ). Nous travaillons également pour d'autres ministères fédéraux, tels que les Affaires étrangères (AA), le ministère fédéral de l'Environnement, de la Protection de la nature et de la Sécurité nucléaire (BMU), le ministère fédéral de l'Économie et de l'Énergie (BMWi) ou encore le ministère fédéral de l'Éducation et de la Recherche (BMBF). L'Union européenne est le client international le plus important.

Qui sont nos partenaires ?

Indépendamment des mandataires et des partenaires de financement, la responsabilité de l'exécution des projets est toujours prise en charge par l'institution concernée du pays partenaire – la plupart du temps, il s'agit de ministères, d'autorités gouver-



nementales, de banques de développement étatiques ou d'autres autorités publiques. Ces entités sont responsables de la mise en œuvre des projets financés par la KfW. Mais nous travaillons aussi avec des organisations non gouvernementales, des fondations privées ou des organismes des Nations unies. La condition est que les projets communs répondent aux critères de la politique de développement du pays partenaire et du gouvernement fédéral.

Par ailleurs, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions allemandes et internationales de coopération au développement. En Allemagne, il s'agit principalement de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). À l'international, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions européennes telles que l'Agence française de développement (AFD), ainsi qu'avec des banques de développement multilatérales comme la Banque mondiale.



»» Réfléchir ensemble
à l'avenir

Nos chiffres 2020

Engagements par instruments de financement

| | en M€ |
|--------------------------|---------------|
| Subventions | 3 835 |
| Crédits standard | 218 |
| Crédits de développement | 3 720 |
| Crédits de promotion | 2 739 |
| Mandats | 471 |
| Total | 10 983 |

Origine des fonds accordés

| | en M€ |
|-------------------|---------------|
| Fonds budgétaires | 4 053 |
| Fonds propres KfW | 6 459 |
| Fonds mandataires | 471 |
| Total | 10 983 |

Engagements par région

| | Fonds budgétaires | | Total des engagements | |
|-------------------|-------------------|------------|-----------------------|------------|
| | en M€ | % | en M€ | % |
| Afrique | 2 019 | 50 | 3 866 | 35 |
| Asie et Océanie | 480 | 12 | 2 906 | 26 |
| Europe et Caucase | 236 | 6 | 1 074 | 9 |
| Amérique latine | 125 | 3 | 1 264 | 12 |
| Moyen-Orient | 914 | 22 | 1 367 | 13 |
| Suprarégional | 279 | 7 | 507 | 5 |
| Total | 4 053 | 100 | 10 983 | 100 |

Engagements par secteur prioritaire de l'OCDE / CAD¹

| | en M€ | % |
|--|---------------|------------|
| Infrastructure sociale et services | 4 843 | 44 |
| Education | 637 | 6 |
| Santé | 411 | 4 |
| Politiques de population | 44 | 0 |
| Eau et assainissement | 960 | 9 |
| Gouvernement et société civile | 1 650 | 15 |
| Infrastructure et services sociaux divers | 1 141 | 10 |
| Infrastructure et services économiques | 4 217 | 38 |
| Transports et entreposage | 561 | 5 |
| Production, distribution et efficacité énergétique | 1 213 | 11 |
| Banques et services financiers | 2 443 | 22 |
| Secteurs de la production | 506 | 5 |
| Agriculture, sylviculture, pêche | 423 | 4 |
| Industrie, ressources naturelles et minérales, industrie minière, construction | 83 | 1 |
| Multisectoriel/Transversal | 1 325 | 12 |
| Environnement en général | 406 | 4 |
| Autres activités multisectorielles | 919 | 8 |
| Aide humanitaire | 85 | 1 |
| Total | 10 983 | 100 |

Différences dans les totaux dues aux arrondis

¹ Correspond aux désignations du Système de notification des pays créanciers (SNPC) du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

Comment travaillons-nous ?

Au début : l'accord intergouvernemental

Les subventions accordées par la KfW reposent sur des accords entre les pays partenaires et le gouvernement fédéral, par lesquels les parties s'engagent à promouvoir des projets déterminés. La KfW soutient et accompagne ses partenaires tout au long du cycle du projet : de la préparation à la phase d'exploitation en passant par la mise en œuvre. Les effets escomptés et la durabilité des projets sont essentiels à ce propos.

Assistance en matière d'appels d'offres

Nous assumons une responsabilité commune pour la réussite des projets sous l'aspect de la politique de développement. Les partenaires locaux sont responsables de la préparation et de la mise en œuvre des projets. Ils lancent les appels d'offres pour la passation des contrats de conseil, de fournitures et de services et concluent les contrats correspondants – après examen par la KfW. Lorsque nous vérifions ces documents, nous veillons à l'équité et à la transparence de la procédure dans le respect des règles reconnues internationalement. Les règles d'attribution sont publiques. En ce qui concerne les projets que nous soutenons, nous attachons de l'importance à ce que des standards internationaux élevés sur les aspects sociaux, la lutte contre la corruption et la protection du climat et de l'environnement soient respectés par toutes les parties prenantes.



Guatemala, producteur de café à San Juan Emita

Quels sont les impacts de nos projets ?

Assurance qualité systématique

Nous voulons savoir ce que la coopération financière peut apporter et dans quelle mesure les projets et les programmes réussissent. Notre service d'évaluation, une unité indépendante, examine au moyen d'un échantillon aléatoire les projets sélectionnés plusieurs années après leur achèvement et évalue si les effets attendus ont été atteints sur le long terme.

Au total, près de la moitié des projets sont ainsi contrôlés. Cette évaluation systématique permet de garantir la qualité du travail et de progresser dans l'optique de la préparation de nouveaux projets – car nous souhaitons atteindre durablement le plus grand bénéfice possible pour les populations de nos pays partenaires. Nous publions les résultats de l'ensemble des évaluations.

Le taux de réussite est élevé : plus de 80 % des projets financés par la KfW Banque de Développement sont considérés comme des succès par le département d'évaluation.



Rapports d'évaluation

Sur Internet nous proposons – classés par pays – les résumés de tous les rapports d'évaluation produits depuis 2002 :

Résultats de nos évaluations
(kfw-entwicklungsbank.de)

Quels sont les résultats obtenus ?

Les exemples suivants illustrent les progrès réalisés grâce à nos financements courants dans les pays partenaires.

Programme d'urgence Corona

Malgré des conditions difficiles, la KfW Banque de Développement a apporté une contribution substantielle à la mise en œuvre du programme d'urgence Corona du BMZ. Il s'agit de mesures visant à renforcer le secteur de la santé et les systèmes de sécurité sociale, et aussi de soutien aux petites et moyennes entreprises et de programmes de stabilisation socio-économique.

Plus de 100 millions d'euros ont ainsi été mis à disposition pour l'acquisition, par exemple, de respirateurs et de tests. En Inde, quelque 325 000 tests COVID-19, plus de 3 000 concentrateurs d'oxygène et des équipements de protection pour 22 000 agents du secteur de la santé ont ainsi pu être achetés.

Au Maroc, nous soutenons le Fonds spécial COVID-19 par un prêt. Des aides mensuelles sont versées à plus de 5 millions de ménages privés à l'aide de systèmes de sécurité sociale existants.

Protection du climat et de l'environnement

La KfW investit plus de la moitié de ses nouveaux engagements annuels dans le domaine de l'environnement et du climat. Les engagements de 2020 permettront des réductions de 8,4 millions de tonnes de CO₂ par an dans nos pays partenaires. Près de 15 millions de personnes dans les régions touchées par les conséquences du changement climatique seront d'autre part directement soutenues.

Fuite, crise, migration

Actuellement 138 projets concernant des réfugiés dans 31 pays sont soutenus et des financements d'un montant de 1,3 milliard d'euros ont été engagés. Sur le plan régional, l'accent a été mis avant tout sur le Proche et le Moyen-Orient, mais aussi sur l'Afrique de l'Est. Des fonds sont alloués notamment pour l'aide alimentaire, l'approvisionnement en eau potable ainsi que pour le financement des salaires des personnels enseignants. Plus de 8 millions de réfugiés ont été touchés par les activités entreprises dans le cadre des projets.

Biodiversité et protection des ressources naturelles

Avec les nouveaux engagements nous contribuons à la gestion durable dans des zones protégées. La superficie des écosystèmes naturels est de près de 9 millions d'hectares, ce dont profitent directement plus de 300 000 personnes. Une gestion durable est également mise en œuvre dans les zones marines protégées avec l'aide des financements, et dont bénéficient 190 000 personnes.

Eau et assainissement

Les engagements pris en 2020 ont permis de créer ou d'améliorer l'accès à l'eau potable pour environ 11 millions de personnes. Plus de 1,8 million de personnes ont accès à l'assainissement et à l'évacuation des eaux usées.

Approvisionnement en énergie

Les financements engagés pour un montant de 1,9 milliard d'euros permettront à plus de 2,3 millions de personnes d'accéder pour la première fois à des sources d'énergie modernes ou d'y accéder dans de meilleures conditions. Avec des installations supplémentaires, plus de 1 000 MW d'électricité peuvent être produits à partir d'énergies renouvelables.

Agriculture et financement agricole

Avec les engagements nous soutenons 1,6 million d'agriculteurs et leurs familles dans la gestion durable de 23 000 hectares de terres agricoles. Quelque 830 000 exploitations agricoles auront de plus accès à des services financiers. Plus de 4,5 millions de personnes bénéficient des mesures visant à vaincre la faim et la malnutrition.



Plus d'informations

Vous souhaitez en savoir plus ?

Nous sommes convaincus que la transparence peut améliorer la coopération en matière de développement. C'est pourquoi nous publions nos données sur Internet : notre **portail de la transparence www.kfw.de/transparenz** fournit des informations sur l'origine, l'utilisation et l'impact de l'argent public et des fonds propres mis en œuvre par la KfW en matière de développement, aussi bien au niveau des pays que des projets.

Sur notre site Internet **www.kfw-entwicklungsbank.de**, vous trouverez des informations actuelles de base sur le thème des politiques de développement et sur nos projets, mais aussi des contrats types ainsi que nos règles concernant, notamment, l'attribution de marchés, l'engagement de consultants, la lutte contre la corruption ou la gestion des plaintes.

Le site Internet **www.deginvest.de** fournit des informations sur la DEG, filiale de la KfW faisant également partie de la structure de promotion des pays en développement et qui conseille les entreprises privées souhaitant investir dans les pays en développement et les économies émergentes. Les activités à l'étranger de la KfW sont complétées par la KfW IPEX-Bank : **www.kfw-ipex-bank.de**.

Vous souhaitez suivre l'actualité de la KfW ?

Les bulletins d'information électroniques « **Blickpunkt Entwicklung** » et « **KfW Research : Entwicklungspolitik** » fournissent des informations régulières en allemand et en anglais sur les actualités et innovations dans le domaine de la coopération au développement. Pour vous abonner, utilisez l'adresse Internet suivante : **www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter**.



Banque responsable

La KfW est une des plus grandes banques de promotion du monde. Forte d'une expérience de plusieurs décennies, elle travaille à l'amélioration des conditions de vie économiques, sociales et écologiques en Allemagne et à l'étranger au nom et pour le compte du gouvernement fédéral allemand et des länder.

La KfW Banque de Développement est responsable d'une partie des activités de la KfW à l'étranger, auxquelles participent également les deux filiales du groupe, la KfW IPEX-Bank et la DEG : la KfW IPEX-Bank participe au financement de projets et d'exportations à l'international, tandis que la DEG finance et conseille des entreprises privées investissant dans les pays en développement et économies émergentes.

Crédits photos

Titre : KfW/Jonas Wresch, **page 5** KfW/photothek.net, **pages 6/7** KfW/Dawin Meckel/Ostkreuz, **page 10** KfW/Jonas Wresch, **page 13** KfW/Klaus Kirchmann, **page 15** KfW/Création 9 s.a.r.l.

KfW

Groupe KfW

KfW Banque de Développement
Palmengartenstraße 5-9
60325 Frankfurt am Main

Téléphone +49 69 7431-0
Télécopie +49 69 7431-2944
info@kfw-entwicklungsbank.de
www.kfw.de

Version : mai 2021

6000 000 3251