



»»» KfW Banque de
Développement
Faits et chiffres

KFW

KfW Banque de Développement

Quelle est notre mission ?

La KfW soutient depuis plus de 50 ans le gouvernement fédéral afin de lui permettre de réaliser ses objectifs en matière de politique de développement et de coopération internationale. Notre rôle dans la coopération de l'Allemagne en faveur du développement comporte deux volets d'importance égale : nous sommes à la fois une banque expérimentée et une institution spécialisée dans la politique développement.

Au nom du gouvernement fédéral, en particulier du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ), mais aussi pour le compte de l'Union européenne (UE), nous soutenons et accompagnons des programmes et des projets faisant intervenir principalement des acteurs étatiques des pays en développement et des économies émergentes, de la conception au contrôle final des résultats en passant par la mise en œuvre. Nous travaillons à ce niveau dans l'esprit de l'Agenda 2030, de ses 17 objectifs de développement durable (ODD), et de l'accord universel de Paris sur le climat. En 2019, la KfW Banque de Développement a engagé 8,8 milliards d'euros de nouveaux financements pour aider les pays partenaires à atteindre leurs objectifs en matière de développement et de climat.

Dans quels pays sommes-nous présents ?

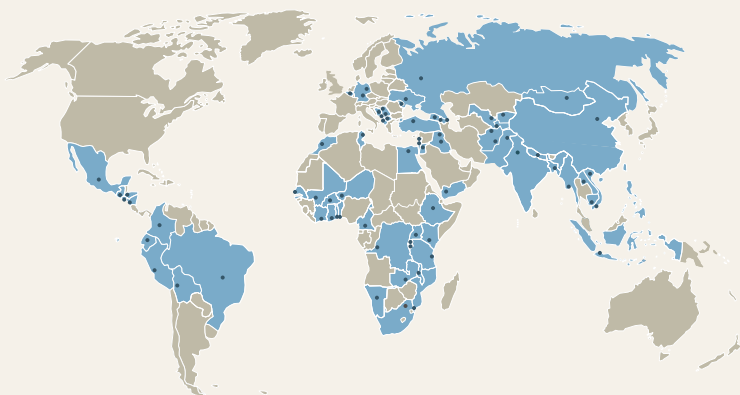
La KfW Banque de Développement finance des projets et programmes en Afrique subsaharienne, en Afrique du Nord et au Proche-Orient, en Asie, en Amérique latine et dans le sud-est de l'Europe. Nous soutenons nos partenaires dans leurs efforts pour améliorer les conditions de vie tout en protégeant le climat et l'environnement. L'Afrique est un point central de notre engagement : en 2019, nous avons commencé à mettre en œuvre les initiatives prévues dans le cadre de l'initiative Compact with Africa du G20. Environ 744 millions d'euros ont globalement été engagés à ce propos, dont 98 millions pour la nouvelle « Initiative spéciale Formation et Emploi » du BMZ et 100 millions pour le fonds de fonds AfricaGrow nouvellement créé. De telles initiatives visent à promouvoir d'importantes réformes économiques et à créer des emplois durables, en particulier dans le secteur privé.

Une présence locale dans près de 70 pays

Pour nous rapprocher de nos partenaires, nous disposons, en plus de nos sites de Francfort, Berlin et Bruxelles, de 70 bureaux de représentation. En 2019, deux nouveaux bureaux sont venus s'ajouter : Bagdad et Erbil en Irak.

Quels secteurs soutenons-nous ?

Nous finançons des investissements et des programmes de réformes dans différents secteurs tels que la santé, l'éducation, l'approvisionnement en eau, l'énergie et le développement de systèmes financiers. Le type des projets soutenus dépend des conditions et des besoins locaux. Notre action s'illustre notamment par des projets menés dans les domaines de l'encouragement du secteur privé et de la protection de l'environnement et du climat. Dans le cadre de l'initiative InsuResilience, nous aidons par exemple l'Arménie à développer des produits d'assurance agricole. Les petits exploitants peuvent assurer leurs récoltes contre la grêle, le gel et le feu – des risques qui menaçaient auparavant leur existence. Un autre exemple est celui du fonds eco.business – actif jusqu'à présent en Amérique latine – qui étend son engagement en Afrique et contribue à la conservation de la biodiversité et à la durabilité de l'agriculture, de la sylviculture, de la pêche et de l'écotourisme grâce à des prêts pour des méthodes de production « vertes ».



»» Une présence locale
dans près de 70 pays

Financements

Quelle est l'origine de nos financements ?

Une partie du financement des projets de la KfW Banque de Développement provient du budget fédéral – soit près de 3,8 milliards d'euros l'année dernière. Nous utilisons par ailleurs des ressources provenant d'autres bailleurs de fonds publics tels que l'Union européenne – 585 millions d'euros en 2019 – ou des fonds levés sur le marché des capitaux, soit des fonds propres. En 2019, les fonds propres de la KfW s'élevaient à environ 4,5 milliards d'euros. Ces derniers nous permettent d'augmenter considérablement les effets des fonds budgétaires employés.

Financements sur mesure

Le choix des aides utilisées dépend du niveau d'endettement, du potentiel économique, du niveau de développement du pays, de la capacité du partenaire, mais aussi de la nature du projet. Les instruments de financement comprennent des subventions pures, des prêts sur ressources budgétaires (crédits standard), des crédits financés par la KfW avec des intérêts subventionnés par le gouvernement fédéral (crédits de développement), des prêts financés par la KfW à des conditions proches de celles du marché (crédits de promotion) ainsi que des participations.

Nous utilisons des subventions et des prêts standard très avantageux provenant de fonds budgétaires, principalement dans les pays pauvres et moins développés. En 2019, l'Afrique et le Proche-Orient y ont représenté une part de 43 % (un peu moins de 3,5 milliards d'euros). Nous utilisons les crédits de développement ou de promotion dans les pays en développement avancés et les pays émergents pour des projets à la fois pertinents en termes de développement et économiquement rentables. Les pays partenaires bénéficient ainsi des possibilités de refinancement très favorables de la KfW sur les marchés grâce à sa notation AAA, de taux d'intérêt subventionnés en partie par des ressources du gouvernement fédéral et d'une prise de risque proportionnelle du gouvernement fédéral.



Producteur de café au Guatemala

Mandataires et partenaires

Sur quel mandat agissons-nous ?

Le mandataire principal de la KfW Banque de Développement est le Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ). Nous travaillons par ailleurs pour d'autres ministères fédéraux – Affaires étrangères, Environnement, Economie, Education. Notre premier client international est l'Union européenne.

Qui sont nos partenaires ?

Indépendamment des mandataires et des partenaires de financement, la responsabilité de l'exécution des projets ou programmes est toujours prise en charge par une institution du pays partenaire – la plupart du temps, il s'agit de ministères, d'autorités gouvernementales, de banques de développement étatiques ou d'autres autorités publiques. Ces entités mettent



en œuvre les projets financés par la KfW et sont responsables de leur succès. Mais nous travaillons aussi avec des organisations non gouvernementales, des fondations privées ou des organismes des Nations Unies. La condition étant que les projets communs répondent aux critères de la politique de développement du pays partenaire et du gouvernement fédéral.

Par ailleurs, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions allemandes et internationales actives dans la coopération au développement. En Allemagne, il s'agit principalement de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). À l'international, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions européennes telles que l'Agence française de développement (AFD), ainsi qu'avec des banques de développement multilatérales comme la Banque mondiale.



»» Réfléchir
ensemble à l'avenir

Centrale photovoltaïque à Tozeur, Tunisie

Nos chiffres 2019

Engagements par instruments de financement

	en M€
Subventions	3 412
Crédits standard	306
Crédits de développement	2 459
Crédits de promotion	2 039
Mandats	585
Total	8 801

Origine des fonds accordés

	en M€
Fonds budgétaires	3 764
Fonds propres KfW	4 452
Fonds mandataires	585
Total	8 801

Engagements par région

	Fonds budgétaires		Total des engagements	
	en M€	%	en M€	%
Afrique subsaharienne	1 593	42	2 055	23
Asie et Océanie	543	14	2 909	33
Europe et Caucase	324	9	1 379	16
Amérique latine	346	9	858	10
Afrique du Nord/Proche-Orient	825	22	1 427	16
Suprarégional	133	4	172	2
Total	3 764	100	8 801	100

Engagements par secteur prioritaire de l'OCDE / CAD¹

	en M€	%
Infrastructure et services sociaux	3 351	38
Éducation	589	7
Santé	335	4
Politiques de population	95	1
Eau et assainissement	1 136	13
Gouvernement et société civile	819	9
Infrastructure et services sociaux divers	376	4
Infrastructure et services économiques	3 616	41
Transport et entreposage	867	10
Production, distribution et efficacité énergétique	1 870	21
Banques et services financiers	880	10
Secteurs de la production	668	8
Agriculture, sylviculture, pêche	470	5
Industrie, ressources naturelles et minérales, industrie minière, construction	198	2
Multisectoriel/Transversal	820	9
Environnement en général	405	5
Autres activités multisectorielles	415	5
Aide en marchandises et aide-programme générale	225	3
Aide humanitaire	112	1
Divers	10	0
Total	8 801	100

Différences dans les totaux dues aux arrondis

¹ Correspond aux désignations du Système de notification des pays créanciers (SNPC) du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

Comment travaillons-nous ?

Au début : l'accord intergouvernemental

Les concours accordés par la KfW sont basés sur des accords entre les pays partenaires et le gouvernement fédéral, par lesquels les parties s'engagent à promouvoir des programmes déterminés. La KfW soutient et accompagne ses partenaires tout au long du cycle du projet : de la préparation à la phase d'exploitation en passant par la mise en œuvre. Les effets escomptés et la durabilité des projets sont essentiels à ce propos.

Assistance en matière d'appels d'offres

Nous sommes coresponsables du succès des projets sous l'aspect de la politique de développement. Les partenaires locaux sont responsables de la préparation et de la mise en œuvre des projets. Ils lancent les appels d'offres publics pour la passation des marchés, tant de conseil que de fourniture de biens et services, et concluent les contrats correspondants – à l'issue du contrôle réalisé par la KfW. Lorsque nous contrôlons ces documents, nous veillons à l'équité et à la transparence de la procédure dans le respect des règles reconnues internationalement. Les règles d'attribution sont publiques. Concernant les projets que nous soutenons, nous nous attachons à ce que toutes les parties prenantes respectent les standards internationaux élevés concernant les aspects sociaux, la lutte contre la corruption et la protection du climat et de l'environnement.



Quels sont les impacts de nos projets ?

Assurance qualité systématique

Nous voulons savoir ce que la coopération financière peut apporter et dans quelle mesure les projets et les programmes réussissent. Notre département d'évaluation, une unité indépendante, examine au moyen d'un échantillon aléatoire les projets sélectionnés plusieurs années après leur achèvement et évalue si les effets attendus ont été atteints sur le long terme. Au total, près de la moitié des projets financés sont ainsi contrôlés. Cette évaluation systématique permet de garantir la qualité du travail et de progresser dans l'optique de la préparation de nouveaux projets – car nous souhaitons atteindre durablement le plus grand bénéfice possible pour les populations de nos partenaires.

Nous publions les résultats de l'ensemble des évaluations. Le taux de réussite est élevé : près de 80 % des projets financés par la KfW Banque de Développement sont considérés comme des succès par le département d'évaluation.



Rapports d'évaluation

Sur Internet vous trouverez, classés par pays, les résumés de tous les rapports d'évaluation produits depuis 2002 :

<https://www.kfw-entwicklungsbank.de/Internationale-Finanzierung/KfW-Entwicklungsbank/Evaluierungen/Ergebnisse>

Quels sont les résultats obtenus ?

Les exemples suivants illustrent les progrès réalisés grâce à nos financements dans les pays partenaires.

Protection du climat et de l'environnement

Depuis plus de 10 ans, la KfW Banque de Développement investit plus de la moitié de ses nouveaux engagements annuels dans le domaine de l'environnement et du climat. Grâce aux engagements pris en 2019, 7,3 millions de tonnes d'émissions de gaz à effet de serre en moins seront émises à l'avenir chaque année dans les pays partenaires.

Fuite, crise, migration

La KfW Banque de Développement a actuellement 138 projets en cours impliquant des réfugiés dans 31 pays. Le volume global des projets est de 4,9 milliards d'euros, dont 949 millions engagés l'année dernière. Sur le plan régional, l'accent a été mis avant tout sur le Proche et le Moyen-Orient, mais aussi sur l'Afrique de l'Est. Des fonds sont alloués notamment pour l'aide alimentaire, l'approvisionnement en eau potable dans les camps de réfugiés et les communautés d'accueil, la création de logements et d'emplois ainsi que le financement des salaires des personnels enseignants.

Biodiversité et protection des ressources naturelles

Avec les nouveaux engagements pris l'année dernière, nous contribuons à la protection ou à la gestion durable de 109 millions d'hectares dans des zones protégées. Un million de personnes environ et leurs familles en bénéficient. Une gestion durable de 30 zones marines protégées est également assurée à l'aide du financement.

Eau et assainissement

Les engagements pris en 2019 ont permis de créer ou d'améliorer l'accès à l'eau potable pour environ 14 millions de personnes. Plus de six millions de personnes ont eu accès à l'assainissement et à l'évacuation des eaux usées.

Approvisionnement en énergie

Avec les engagements d'un montant de 1,9 milliard d'euros, pris en 2019, quelque 2 millions de personnes peuvent accéder

pour la première fois à un approvisionnement énergétique moderne ou y accéder plus facilement. Avec des installations supplémentaires, près de 2 000 MW d'électricité peuvent être produits à partir d'énergies renouvelables.

Education

Les 512 millions d'euros engagés en 2019 permettront d'améliorer l'accès à l'éducation ou la qualité de l'enseignement pour environ six millions d'élèves. Avec 321 millions d'euros, nous soutenons l'amélioration de la formation professionnelle ou universitaire pour environ 60 000 jeunes

Agriculture et financement agricole

Avec les engagements de 2019, nous soutenons 2,53 millions d'agriculteurs et leurs familles dans la réhabilitation et la gestion durable de 298 000 hectares de terres agricoles. Environ un million d'exploitations agricoles bénéficient en plus de l'accès aux services financiers et aux équipements.

Initiative spéciale Formation et Emploi

Dans le cadre de l'Initiative spéciale Formation et Emploi du BMZ, la KfW a créé en novembre 2019 la facilité « Investissements pour l'emploi ». En décembre 2019, les premiers fonds du BMZ ont été versés pour un montant de près de 98 millions d'euros, et l'objectif est de parvenir à 400 millions d'euros. Dans les six pays partenaires de réforme du BMZ, ainsi qu'au Rwanda et en Égypte (en projet), des investissements créateurs d'emplois sont ainsi financés par le biais de concours. Jusqu'à 100 000 emplois et 30 000 places de formation doivent être globalement créés dans le cadre de cette initiative spéciale.



Au Malawi, des enfants d'écoles primaires reçoivent des leçons supplémentaires sur des tablettes.

Plus d'informations

Vous souhaitez en savoir plus ?

Nous sommes convaincus que la transparence peut améliorer la coopération en matière de développement. C'est pourquoi nous publions nos données sur Internet : notre **portail de la transparence www.kfw.de/transparenz** fournit des informations sur l'origine, l'utilisation et l'impact de l'argent public et des fonds propres mis en œuvre par la KfW en matière de développement, tant au niveau des pays que des projets.

Sur notre site Internet **www.kfw-entwicklungsbank.de**, vous trouverez des informations utiles et actuelles sur la coopération au développement et sur nos projets, mais aussi des contrats types ainsi que nos règles concernant, notamment, l'attribution de marchés, l'engagement de consultants, la lutte contre la corruption ou la gestion des plaintes.

Le site Internet **www.deginvest.de** fournit des informations sur la DEG, filiale de la KfW faisant également partie de la structure de promotion des pays en développement et qui conseille les entreprises privées souhaitant investir dans les pays en développement et marchés émergents. Les activités à l'étranger de la KfW sont complétées par la KfW IPEX-Bank : **www.kfw-ipex-bank.de**.

Vous souhaitez suivre l'actualité de la KfW ?

Notre newsletter « **Blickpunkt Entwicklung** » vous informe régulièrement, en allemand et en anglais, des projets, manifestations et publications actuels de la KfW en matière de financement du développement. Pour vous abonner, rendez-vous sur : **www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter**.



Formation professionnelle en Zambie

Banque responsable

La KfW est l'une des banques de développement les plus importantes au monde. Forte d'une expérience de plusieurs décennies, elle travaille à l'amélioration des conditions de vie économiques, sociales et écologiques en Allemagne et à l'étranger au nom et pour le compte du gouvernement fédéral allemand et des länder.

La KfW Banque de Développement est responsable d'une partie des activités à l'étranger de la KfW dans lesquelles sont également engagées les deux filiales du groupe, la KfW IPEX-Bank et la DEG : la KfW IPEX-Bank participe au financement de projets et d'exportations à l'international, tandis que la DEG finance et conseille des entreprises privées investissant dans les pays en développement et émergents.

Crédits photos

Titre : Archive d'images KfW/auslöser photographie,
p. 5 KfW/Jonas Wresch, **p. 6 / 7** KfW/Dawin Meckel, Ostkreuz,
p. 10 KfW/Dawin Meckel, Ostkreuz, **p. 13** KfW/Christian
Kampen, **p. 15** KfW/photothek.net

KfW

Groupe KfW

KfW Banque de Développement
Palmengartenstrasse 5-9
60325 Frankfurt am Main, Allemagne

Téléphone +49 69 7431-0
Télécopie +49 69 7431-2944
info@kfw-entwicklungsbank.de
www.kfw.de

Version : avril 2020