



»»» KfW Banque de  
Développement  
Faits et chiffres

**KFW**

# KfW Banque de Développement

## Quelle est notre mission ?

La KfW soutient depuis plus de 50 ans le gouvernement fédéral afin de lui permettre de réaliser ses objectifs en matière de politique de développement et de coopération internationale. Notre rôle dans la coopération de l'Allemagne en faveur du développement comporte deux volets d'importance égale : nous sommes à la fois une banque expérimentée et une institution spécialisée dans la politique de développement. Nous soutenons et accompagnons au nom du gouvernement fédéral, en particulier du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ), et de l'Union européenne (UE) des programmes et des projets faisant intervenir principalement des acteurs étatiques des pays en développement et des économies émergentes, de la conception au contrôle final des résultats en passant par la mise en oeuvre. En 2018, nous avons engagé 8,7 milliards d'euros à l'échelle mondiale pour 371 nouveaux projets, dépassant encore une fois la valeur record de l'année passée.

## Dans quels pays sommes-nous présents ?

La KfW Banque de Développement finance des projets et programmes en Afrique subsaharienne, en Afrique du Nord et au Proche-Orient, en Asie, en Amérique latine et dans le sud-est de l'Europe. Nous soutenons nos partenaires dans leurs efforts pour améliorer les conditions de vie tout en protégeant le climat et l'environnement. L'éventail des pays d'intervention est plus hétérogène et évolutif que jamais. Nous collaborons avec des

»» Une présence locale  
dans presque 70 pays



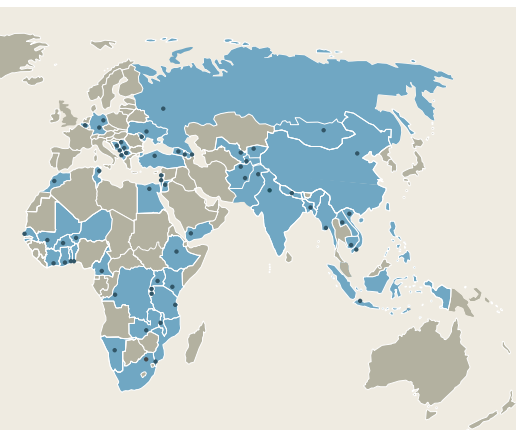
pays en développement et des économies émergentes et avons renforcé notre activité dans les régions en crise. Près d'un quart des nouveaux engagements vont à des Etats fragiles.

### **Une présence locale dans presque 70 pays**

Pour nous rapprocher de nos partenaires, nous disposons, en plus de nos sites de Francfort, Berlin et Bruxelles, de 69 bureaux de représentation dans 66 pays.

### **Quels secteurs soutenons-nous ?**

Nous finançons des investissements et des programmes de réformes dans différents secteurs tels que la santé, la formation, l'approvisionnement en eau, l'énergie et le développement de systèmes financiers. Le type de projets financés dépend des besoins et des conditions au niveau local : Nous soutenons l'Irak, par exemple, dans la reconstruction des infrastructures dans les zones antérieurement occupées par l'État islamique, dans le but de créer des perspectives dans leur région d'origine pour les plus de 3 millions de personnes déplacées et de contribuer ainsi à la stabilisation du pays. Autre exemple : l'année dernière, la KfW a lancé l'initiative Clean Oceans en collaboration avec l'Agence Française de Développement (AFD) et la Banque européenne d'investissement (BEI). Au cours des cinq prochaines années, les trois banques investiront ensemble 2 milliards d'euros dans des projets visant à réduire la pollution des océans du monde.



# Financements

## Quelle est l'origine de nos financements ?

Une partie du financement des projets de la KfW Banque de Développement provient du budget fédéral – soit près de 2,9 milliards d'euros en 2018. Nous utilisons par ailleurs des ressources provenant d'autres bailleurs de fonds publics tels que l'Union européenne ou des fonds levés sur le marché des capitaux, qui constituent des fonds propres. En 2018, les fonds propres de la KfW se chiffraient à environ 5,3 milliards d'euros. Ainsi, nous pouvons démultiplier l'effet des ressources budgétaires mises en oeuvre.

## Financements sur mesure

Le choix des aides utilisées dépend du niveau d'endettement, du potentiel économique, du niveau de développement du pays, de la capacité du partenaire, mais aussi de la nature du projet. Les instruments de financement comprennent des subventions pures, des prêts sur ressources budgétaires (crédits standard), des crédits financés par la KfW avec des intérêts subventionnés par le gouvernement fédéral (crédits de développement), des prêts financés par la KfW à des conditions proches de celles du marché (crédits de promotion) ainsi que des participations.

Les subventions et les crédits standard à des taux d'intérêt très avantageux financés sur le budget fédéral sont mis en oeuvre surtout dans les pays pauvres et peu développés. Les nouveaux engagements en faveur de projets de développement en Afrique et au Moyen-Orient ont augmenté de manière disproportionnée en 2018, atteignant 48 % du volume total. La mise en oeuvre du « Plan Marshall pour l'Afrique » dans les pays partenaires de réforme du ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ) en fait également partie. Nous utilisons les crédits de développement ou de promotion dans les pays en développement avancés et les pays émergents pour des projets à la fois pertinents en termes de développement et économiquement rentables. Les pays partenaires bénéficient ainsi des possibilités de refinancement très favorables de la KfW sur les marchés grâce à sa notation AAA, des taux d'intérêt subventionnés, en partie, sur ressources du gouvernement fédéral et d'une prise de risque proportionnelle du gouvernement fédéral.



# Mandataires et partenaires

## Sur quel mandat agissons-nous ?

Le mandataire principal de la KfW Banque de Développement est le Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement. Nous travaillons par ailleurs pour d'autres ministères fédéraux – Affaires étrangères, Environnement, Économie, Enseignement. Notre premier client international est l'Union européenne.

## Qui sont nos partenaires ?

Indépendamment des mandataires et des partenaires de financement, la responsabilité de l'exécution des projets ou programmes est toujours prise en charge par une institution du pays partenaire ; la plupart du temps, il s'agit de ministères, d'autorités gouvernementales, de banques de développement étatiques ou d'autres autorités publiques. Ces entités mettent en oeuvre les projets financés par la KfW et sont responsables



de leur succès. Mais nous travaillons aussi avec des organisations non gouvernementales, des fondations privées ou des organismes des Nations Unies. La condition est que les projets communs répondent aux critères de la politique de développement du pays partenaire et du gouvernement fédéral.

Par ailleurs, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions allemandes et internationales actives dans la coopération au développement. En Allemagne, il s'agit principalement de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). À l'international, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions européennes telles que l'Agence Française de Développement (AFD) et la Banque européenne d'investissement (BEI), ainsi qu'avec des banques de développement multilatérales comme la Banque mondiale.



»» Réfléchir  
ensemble à l'avenir

# Nos chiffres en 2018

## Engagements par instrument de financement

	en M€
Subventions	2 625
Crédits standard	297
Crédits de développement	3 069
dont ressources budgétaires	21
dont fonds propres KfW	3 048
Crédits de promotion	2 223
Mandats	478
<b>Total</b>	<b>8 692</b>

## Origine des fonds accordés

	en M€
Fonds budgétaires	2 943
Fonds propres KfW	5 271
Fonds mandataires	478
<b>Total</b>	<b>8 692</b>

## Engagements par région

	Fonds budgétaires		Total des engagements	
	en M€	%	en M€	%
Afrique subsaharienne	1 245	42	1 744	20
Asie et Océanie	478	16	2 596	30
Europe et Caucase	209	7	855	10
Amérique latine	128	5	1 071	12
Afrique du Nord/Proche-Orient	851	29	2 390	27
Suprarégional	31	1	36	1
<b>Total</b>	<b>2 943</b>	<b>100</b>	<b>8 692</b>	<b>100</b>



## Engagements par secteur prioritaire de l'OCDE/CAD <sup>1</sup>

	en M€	%
<b>Infrastructure sociale et services</b>	<b>3 387</b>	<b>39</b>
Éducation	622	7
Santé	347	4
Politiques de population	55	1
Eau et assainissement	1 303	15
Gouvernement et société civile	967	11
Infrastructure et services sociaux divers	92 5	1
<b>Infrastructure et services économiques</b>	<b>3 443</b>	<b>39</b>
Transports et entreposage	27,5	1
Production et distribution d'énergie	2 813	32
Banques et services financiers	597	6
Secteur privé et autres services	5	0
<b>Secteurs de la production</b>	<b>354</b>	<b>4</b>
Industrie, ressources naturelles et minérales, industrie minière, construction	4	0
Commerce et tourisme	204	2
Agriculture, sylviculture, pêche	146	2
<b>Multisectoriel/Transversal</b>	<b>1 029</b>	<b>12</b>
Environnement en général	448	5
Autres activités multisectorielles	581	7
<b>Aide en marchandises et aide-programme générale</b>	<b>86</b>	<b>1</b>
<b>Aide humanitaire</b>	<b>394</b>	<b>4</b>
<b>Total</b>	<b>8 692</b>	<b>100</b>

Écarts entre les sommes dus aux arrondis

<sup>1</sup> Correspond aux désignations du code CRS (CRS = Creditor Reporting System) du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE).

# Comment travaillons-nous ?

## **Au début : l'accord intergouvernemental**

Les concours accordés par la KfW sont basés sur des accords entre les pays partenaires et le gouvernement fédéral, par lesquels les parties s'engagent à promouvoir des programmes déterminés. La KfW soutient et accompagne les partenaires tout au long du cycle du projet : de la préparation jusqu'à la phase d'exploitation en passant par l'exécution. La priorité reste toujours les résultats ciblés et le caractère durable des projets.

## **Assistance en matière d'appels d'offres**

Nous sommes coresponsables du succès des projets sous l'aspect de la politique de développement. Les partenaires locaux sont responsables de la préparation et de la mise en oeuvre des projets. Ils lancent les appels d'offres publics pour la passation des marchés, tant de conseil, que de fourniture de biens et services, et concluent les contrats correspondants – à l'issue du contrôle réalisé par la KfW. Nous veillons, lors de ce contrôle, à l'équité et à la transparence de la procédure dans le respect des règles reconnues internationalement. Les règles d'attribution sont publiques. Concernant les projets que nous soutenons, nous nous attachons à ce que toutes les parties prenantes respectent les standards internationaux élevés concernant les aspects sociaux, la lutte contre la corruption et la protection du climat et de l'environnement.



# Quels sont les impacts de nos projets ?

## Assurance qualité systématique

Les projets ne sont pas oubliés, même à l'issue de la phase de réalisation à proprement parler. C'est la tâche de notre département d'évaluation indépendant. Il contrôle des projets sélectionnés sur une base aléatoire plusieurs années après leur fin, en évaluant si les effets visés ont été atteints durablement. Au total, près de la moitié des projets financés sont ainsi contrôlés. Cette évaluation systématique permet de garantir la qualité du travail et de progresser dans l'optique de la préparation de nouveaux projets. Nous nous efforçons de comprendre le comment et le pourquoi de ce qui fonctionne, pour pouvoir continuer à préparer et mettre en oeuvre des projets durables pour les populations de nos pays partenaires.

Nous publions les résultats de l'ensemble des évaluations. Le taux de réussite est élevé : près de 80 % des projets financés par la KfW Banque de Développement sont considérés comme des succès par le département d'évaluation.



## Rapports d'évaluation

**Sur Internet** vous trouverez, par pays, des résumés de tous les rapports d'évaluation créés depuis 2002 :

**<https://www.kfw-entwicklungsbank.de/Internationale-Finanzierung/KfW-Entwicklungsbank/Evaluierungen/Ergebnisse>**

# Quels sont les résultats obtenus ?

Les exemples ci-après illustrent les progrès réalisés grâce à nos financements dans les pays partenaires.

## **Protection du climat et de l'environnement**

La KfW Banque de Développement est l'un des plus grands bailleurs de fonds dans ce domaine à travers le monde. Les projets de protection du climat et de l'environnement financés en 2018 pour le compte du gouvernement fédéral à hauteur de 5 milliards d'euros – soit 58 % des nouveaux engagements de la KfW Banque de Développement environ – devraient permettre d'éviter chaque année près de 5,1 millions de tonnes d'équivalents dioxyde de carbone dans les pays partenaires au cours des années à venir.

## **Fuite, crise, migration**

L'an dernier, un quart des nouveaux engagements ont été pris en faveur des États fragiles. Dans 28 pays, 126 projets d'un volume total de 4,1 milliards d'euros (nouveaux engagements : 1,1 milliard d'euros) ont été soutenus. 63 % de ces fonds sont allés à la région Afrique du Nord et Moyen-Orient.

## **Emploi**

33 millions d'années d'emploi ou environ 1,6 million d'emplois permanents\* peuvent être créés et garantis avec le soutien des engagements pris en 2018.

## **Développement du secteur financier**

Les nouveaux financements de l'ordre de 597 millions d'euros accordés en 2018 aux banques, fonds et institutions de micro-financement permettent à ces établissements d'octroyer près de 800 000 crédits essentiellement à des petites entreprises, pour un volume global de 2,4 milliards d'euros.

## **Santé**

Les nouveaux projets convenus en 2018 dans le domaine de la santé reproductive, de l'infrastructure de santé et de la lutte contre les maladies infectieuses, par exemple, devraient bénéfi-

\* Sur la base d'une durée de vie technique et économique moyenne d'environ 21 ans pour l'investissement financé par la KfW.

cier à 128 millions de personnes. Presque la moitié des engagements sont consacrés à l'amélioration directe de la santé des mères et de leurs enfants.

### **Approvisionnement en eau et en équipements sanitaires**

Les nouveaux projets financés en 2018 dans le domaine de l'eau, des eaux usées et des déchets solides touchent plus de 60 millions de personnes.

### **Alimentation énergétique**

En 2018, 2,8 milliards d'euros ont été alloués à des projets dans le secteur de l'énergie, en particulier dans le développement des énergies renouvelables. Dans de nombreux pays en développement et émergents, le potentiel est important, mais l'infrastructure pour l'utilisation fait souvent défaut. L'amélioration de l'efficacité énergétique est également encouragée. 1,6 million de personnes ont eu accès pour la première fois à un approvisionnement énergétique moderne ou un meilleur accès à celui-ci.

### **Éducation**

Les engagements en faveur de l'éducation, qui représentent 622 millions d'euros en 2018, atteignent 3,5 millions de personnes. Ils sont destinés à hauteur de 74 % à améliorer l'accès à l'éducation en faveur des enfants en âge scolaire. 165 millions d'euros ont été affectés au financement d'activités destinées à améliorer les perspectives de formation professionnelle.



# Plus d'informations

## **Vous souhaitez en savoir plus ?**

Nous sommes convaincus que la transparence peut améliorer la coopération en matière de développement. C'est pourquoi nos données sont accessibles publiquement : Notre **portail de la transparence [www.kfw.de/transparenz](http://www.kfw.de/transparenz)** fournit des informations sur l'origine, l'utilisation et l'impact de l'argent public et des fonds propres mis en oeuvre par la KfW en matière de développement, tant au niveau des pays que des projets.

Sur notre site Internet **[www.kfw-entwicklungsbank.de](http://www.kfw-entwicklungsbank.de)**, vous trouverez des informations actuelles de base sur le thème des politiques de développement et sur nos projets, mais aussi des contrats types ainsi que nos règles concernant, notamment, l'attribution de marchés, l'engagement de consultants, la lutte contre la corruption ou la gestion des plaintes.

Le site Internet **[www.deginvest.de](http://www.deginvest.de)** fournit des informations sur la DEG, filiale de la KfW qui fait également partie de la structure de promotion des pays en développement et économies émergentes et qui conseille les entreprises privées souhaitant investir dans ces pays. Les activités à l'étranger de la KfW sont complétées par la KfW IPEX-Bank : **[www.kfw-ipex-bank.de](http://www.kfw-ipex-bank.de)**.

## **Vous souhaitez suivre l'actualité de la KfW ?**

Notre newsletter « **Blickpunkt Entwicklung** » vous informe régulièrement, en allemand et en anglais, sur les axes de travail du moment, les manifestations et les publications sur le financement du développement par la KfW. Pour vous abonner utilisez l'adresse Internet suivante : **[www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter](http://www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter)**.



# Banque responsable

La KfW est une des banques de développement les plus importantes au monde. Forte d'une expérience de plusieurs décennies, elle travaille à l'amélioration des conditions de vie économiques, sociales et écologiques en Allemagne et à l'étranger au nom et pour le compte du gouvernement fédéral allemand et des länder.

La KfW Banque de Développement est responsable d'une partie des activités à l'étranger de la KfW, dans lesquelles sont également engagées les deux filiales KfW IPEX-Bank et DEG : la KfW IPEX-Bank participe au financement de projets et d'exportations à l'international, tandis que la DEG finance et conseille des entreprises privées investissant dans les pays en développement et les économies émergentes.

## Photos

**Titre :** Groupe KfW / Anne Schönharting, OSTKREUZ, **p. 5** Groupe KfW / Bernhard Schurian, **p. 6 / 7** Shutterstock / Takamex, **p. 10** Groupe KfW / Paul Hagemann, **p. 13** Istock / vlad61, **p. 15** Groupe KfW / Florian Lang

Version : mai 2019

# KfW

Groupe KfW  
KfW Banque de Développement  
Palmengartenstrasse 5-9  
60325 Frankfurt am Main, Allemagne  
Téléphone +49 69 7431-0  
Télécopie +49 69 7431-2944  
info@kfw-entwicklungsbank.de  
www.kfw.de

600 000 3251