



»» KfW Banque  
de Développement  
Faits et chiffres

**KFW**

# KfW Banque de Développement

## Quelle est notre mission ?

La KfW soutient depuis plus de 50 ans le gouvernement fédéral afin de lui permettre de réaliser ses objectifs en matière de politique de développement et de coopération internationale. Notre rôle dans la coopération de l'Allemagne en faveur du développement comporte deux volets d'importance égale : nous sommes à la fois une banque expérimentée et une institution spécialisée dans la politique de développement. Nous soutenons et accompagnons au nom du gouvernement fédéral, en particulier du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ), des programmes et des projets faisant intervenir principalement des acteurs étatiques des pays en développement et des pays émergents, de la conception au contrôle final des résultats en passant par la mise en oeuvre. En 2016, nous avons engagé 7,3 milliards d'euros à l'échelle mondiale pour 328 nouveaux projets.

## Dans quels pays sommes-nous présents ?

La KfW Banque de Développement finance des programmes de développement en Afrique, en Asie, en Amérique latine et dans le sud-est de l'Europe. Nous soutenons nos partenaires dans leurs efforts pour améliorer les conditions de vie tout en protégeant le climat et l'environnement. L'éventail des pays d'intervention est plus hétérogène et évolutif que jamais. Nous collaborons avec des pays en développement et des économies émergentes et avons renforcé notre activité dans les régions en crise.

»» Une présence locale  
dans près de 70 pays.

Pour nous rapprocher de nos partenaires, nous disposons, en plus de nos sites de Francfort, Berlin et Bruxelles, de bureaux de représentation dans près de 70 pays.

### Quels secteurs soutenons-nous ?

Nous finançons des investissements et des programmes de réformes dans différents secteurs tels que la santé, la formation, l’approvisionnement en eau, l’énergie et le développement de systèmes financiers. Le type de projets financés dépend des besoins et des conditions au niveau local : par exemple, nous aidons les Etats insulaires des Caraïbes à protéger leurs côtes contre l’érosion et les inondations, mais nous finançons aussi des écoles et des centres sociaux pour la formation professionnelle de jeunes réfugiés au Liban, créant ainsi des perspectives d’avenir dans une région en crise. En Inde et en Amérique latine, nous finançons la construction de systèmes de mobilité respectueux du climat et de logements énergétiquement efficaces tout en travaillant, en Afrique, au développement de l’African Risk Capacity (ARC), une assurance couvrant les Etats africains contre les effets du changement climatique.



# Financements

## Quelle est l'origine de nos financements ?

Une partie du financement des projets de la KfW Banque de Développement provient du budget fédéral – soit près de 1,9 milliard d'euros en 2016. Nous utilisons par ailleurs des fonds provenant du marché des capitaux, qui constituent des fonds propres. En 2016, les fonds propres de la KfW se chiffraient à environ 5,1 milliards d'euros. Ainsi, nous pouvons démultiplier l'effet des ressources budgétaires mises en oeuvre.

## Financements sur mesure

Le choix des aides utilisées dépend du niveau d'endettement, du potentiel économique, du niveau de développement du pays, de la capacité du partenaire, mais aussi de la nature du projet. Les instruments de financement comprennent des subventions pures, des prêts sur ressources budgétaires (crédits standard), des crédits financés par la KfW avec des intérêts subventionnés par le gouvernement fédéral (crédits de développement), des prêts financés par la KfW à des conditions proches de celles du marché (crédits de promotion) ainsi que des participations.

Les subventions et les crédits standard à des taux d'intérêt très avantageux financés sur le budget fédéral sont mis en oeuvre surtout dans les pays pauvres et peu développés. Ainsi, en 2016, près de 42 % des ressources budgétaires ont été utilisés en Afrique subsaharienne. Nous utilisons les crédits de développement ou de promotion dans les pays en développement avancés et les pays émergents pour des projets à la fois pertinents en termes de développement et économiquement rentables. Les pays partenaires bénéficient ainsi des possibilités de refinancement très favorables de la KfW sur les marchés grâce à sa notation AAA, des taux d'intérêt en partie subventionnés par le gouvernement fédéral et d'une prise de risque proportionnelle du gouvernement fédéral.





# Mandataires et partenaires

## Sur quel mandat agissons-nous ?

Le mandataire principal de la KfW Banque de Développement est le Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ). Nous travaillons par ailleurs pour d'autres ministères fédéraux – Affaires étrangères, Environnement, Économie, Enseignement. En outre, nous utilisons des ressources d'autres bailleurs de fonds pour des projets de développement, comme celles de l'Union européenne.

## Qui sont nos partenaires ?

Indépendamment des mandataires et des partenaires de financement, la responsabilité de l'exécution des programmes est toujours prise en charge par une institution du pays partenaire ; la plupart du temps, il s'agit de ministères, d'autorités gouvernementales, de banques de développement étatiques ou d'autres autorités publiques. Ces entités mettent en oeuvre les projets financés par la KfW et sont responsables de leur succès. Mais nous travaillons aussi avec des organisations non gouvernementales, des fondations privées ou des organismes des Nations Unies. La condition est que les projets communs répondent aux critères de la politique de développement du pays partenaire et du gouvernement fédéral.

Par ailleurs, nous coopérons étroitement avec d'autres institutions allemandes et internationales actives dans la coopération au développement. En Allemagne, il s'agit principalement de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). À l'international, nous coopérons étroitement avec la Commission européenne et d'autres institutions européennes telles que la Banque européenne d'investissement (BEI) et l'Agence française de développement (AFD), ainsi qu'avec des banques de développement multilatérales comme la Banque mondiale.

# Nos chiffres en 2016

## Engagements par instrument de financement

|                             | en M€        |
|-----------------------------|--------------|
| Subventions                 | 1 817        |
| Crédits standard            | 92           |
| Crédits de développement    | 1 776        |
| dont ressources budgétaires | 30           |
| dont fonds propres KfW      | 1 745        |
| Crédits de promotion        | 3 366        |
| Mandats                     | 239          |
| <b>Total</b>                | <b>7 290</b> |

## Origine des fonds accordés

|                   | en M€        |
|-------------------|--------------|
| Fonds budgétaires | 1 940        |
| Fonds propres KfW | 5 112        |
| Fonds mandataires | 239          |
| <b>Total</b>      | <b>7 290</b> |

## Engagements par région

|                               | Fonds budgétaires |            | Total des engagements |            |
|-------------------------------|-------------------|------------|-----------------------|------------|
|                               | en M€             | %          | en M€                 | %          |
| Afrique subsaharienne         | 812               | 42         | 1 286                 | 18         |
| Asie et Océanie               | 325               | 17         | 2 783                 | 38         |
| Europe et Caucase             | 136               | 7          | 873                   | 12         |
| Amérique latine               | 103               | 5          | 1 150                 | 16         |
| Afrique du Nord/Proche-Orient | 489               | 25         | 968                   | 13         |
| Supra-régional                | 75                | 4          | 231                   | 3          |
| <b>Total</b>                  | <b>1 940</b>      | <b>100</b> | <b>7 290</b>          | <b>100</b> |

## Engagements par secteur prioritaire de l'OCDE / CAD<sup>1</sup>

|   | en M€        | %          |
|---|--------------|------------|
| <b>Infrastructure sociale et services</b>   | <b>1 769</b> | <b>24</b>  |
| Éducation   | 405          | 6          |
| Santé   | 242          | 3          |
| Politiques de population  | 118          | 2          |
| Eau et assainissement   | 442          | 6          |
| Gouvernement et société civile  | 533          | 7          |
| Infrastructure et services sociaux divers   | 29           | 0          |
| <b>Infrastructure et services économiques</b>                                     | <b>3 209</b> | <b>44</b>  |
| Transports et entreposage   | 410          | 6          |
| Production et distribution d'énergie  | 2 096        | 29         |
| Banques et services financiers  | 692          | 9          |
| Secteur privé et autres services  | 9            | 0          |
| <b>Secteurs de la production</b>  | <b>209</b>   | <b>3</b>   |
| Agriculture, sylviculture, pêche  | 187          | 3          |
| Industrie, ressources naturelles et minérales,<br>industrie minière, construction | 17           | 0          |
| Commerce et tourisme  | 5            | 0          |
| <b>Multisectoriel / Transversal</b>   | <b>1 069</b> | <b>15</b>  |
| Environnement en général  | 203          | 3          |
| Autres activités multisectorielles  | 867          | 12         |
| <b>Aide humanitaire</b>   | <b>260</b>   | <b>4</b>   |
| <b>Autres</b>   | <b>775</b>   | <b>11</b>  |
| <b>Total</b>  | <b>7 290</b> | <b>100</b> |

Écarts entre les sommes dus aux arrondis

<sup>1</sup>Correspond aux désignations du code CRS (CRS = Creditor Reporting System) du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE)

# Comment travaillons-nous ?

## **Au début : l'accord intergouvernemental**

Les concours accordés par la KfW sont basés sur des accords entre les pays partenaires et le gouvernement fédéral, par lesquels les parties s'engagent à promouvoir des programmes déterminés. La KfW soutient et accompagne les partenaires tout au long du cycle du projet : de la préparation jusqu'à la phase d'exploitation en passant par l'exécution. La priorité reste toujours les résultats ciblés et le caractère durable des projets.

## **Assistance en matière d'appels d'offres**

Nous sommes coresponsables du succès des projets sous l'aspect de la politique de développement. Les partenaires locaux sont responsables de la préparation et de la mise en oeuvre des projets. Ils lancent les appels d'offres publics pour la passation des marchés, tant de conseil, que de fourniture de biens et services, et concluent les contrats correspondants – à l'issue du contrôle réalisé par la KfW. Nous veillons, lors de ce contrôle, à l'équité et à la transparence de la procédure dans le respect des règles reconnues internationalement. Les règles d'attribution sont publiques. Concernant les projets que nous soutenons, nous nous attachons à ce que toutes les parties prenantes respectent les standards internationaux élevés concernant les aspects sociaux, la lutte contre la corruption et la protection du climat et de l'environnement.

# Quels sont les impacts de nos projets ?

## Assurance qualité systématique

Les projets ne sont pas oubliés, même à l'issue de la phase de réalisation à proprement parler. C'est la tâche de notre département d'évaluation indépendant. Il contrôle des projets sélectionnés sur une base aléatoire plusieurs années après leur fin, en évaluant si les effets visés ont été atteints durablement. Au total, près de la moitié des projets financés sont contrôlés. Cette évaluation systématique permet de garantir la qualité du travail de la KfW Banque de Développement et de progresser dans l'optique de la préparation de nouveaux projets. Nous nous efforçons de comprendre le comment et le pourquoi de ce qui fonctionne, pour pouvoir continuer à préparer et mettre en oeuvre des projets durables pour les populations de nos pays partenaires.

Nous publions les résultats de l'ensemble des évaluations. Le taux de réussite est élevé : près de 80% des projets financés par la KfW Banque de Développement sont considérés comme des succès par le département d'évaluation.



**Sur Internet** vous trouverez, par pays, des résumés de tous les rapports d'évaluation créés depuis 2002 :

**<https://www.kfw-entwicklungsbank.de/Internationale-Finanzierung/KfW-Entwicklungsbank/Evaluierungen/Ergebnisse>**.

# Quels sont les résultats obtenus ?

Les exemples ci-après illustrent les résultats et les effets réalisés grâce à la coopération financière de l'Allemagne avec les pays partenaires.

## **Protection du climat et de l'environnement**

La KfW Banque de Développement est l'un des plus importants bailleurs de fonds dans ce domaine. Les projets de protection du climat et de l'environnement financés en 2016 pour le compte du gouvernement fédéral à hauteur de 4,8 milliards d'euros – soit près de 66 % des nouveaux engagements – permettront d'éviter chaque année près de 4,7 millions de tonnes d'émissions de dioxyde de carbone au cours des années à venir.

## **Paix et sécurité**

Sur les financements accordés en 2016, près de 575 millions d'euros ont été consacrés à 30 projets de soutien aux réfugiés, ce qui permet d'atteindre quelque 9 millions de réfugiés et d'habitants des villes et villages d'accueil.

## **Développement du secteur financier**

Les nouveaux financements de l'ordre de 700 millions d'euros accordés aux banques, fonds et institutions de micro-finance-ment permettent à ces établissements d'octroyer près de 1,2 million de crédits essentiellement à des petites entreprises, pour un volume global de 4,2 milliards d'euros.

## **Santé**

Les nouveaux projets convenus en 2016 dans le domaine de la santé reproductive et de l'infrastructure de santé bénéficient à 47,2 millions de personnes. 42 % des engagements environ sont consacrés à l'amélioration directe de la santé des mères et de leurs enfants.

### **Approvisionnement en eau et en équipements sanitaires**

Les nouveaux projets financés en 2016 dans le domaine de la gestion de l'eau urbaine touchent 14,5 millions de personnes, dont 32 % vivent en dessous du seuil de la pauvreté.

### **Alimentation énergétique**

Les projets énergétiques financés en 2016 au nom du gouvernement fédéral permettent à près de 2,6 millions de personnes d'accéder pour la première fois à un approvisionnement énergétique moderne.

### **Éducation**

Les projets convenus pour un volume de 404,7 millions d'euros permettent d'atteindre quelque 2,7 millions de personnes, dont 1,6 million vivent en dessous du seuil de la pauvreté.



# Plus d'informations

## **Vous souhaitez en savoir plus ?**

Nous sommes convaincus que la transparence peut améliorer la coopération en matière de développement. C'est pourquoi nos données sont accessibles publiquement : Notre **portail de la transparence [www.kfw.de/transparenz](http://www.kfw.de/transparenz)** fournit des informations sur l'origine, l'utilisation et l'impact de l'argent public et des fonds propres mis en oeuvre par la KfW en matière de développement, tant au niveau des pays que des projets.

Sur notre site Internet **[www.kfw-entwicklungsbank.de](http://www.kfw-entwicklungsbank.de)**, vous trouverez des informations actuelles de base sur le thème des politiques de développement et sur nos projets, mais aussi des contrats types ainsi que nos règles concernant, notamment, l'attribution de marchés, l'engagement de consultants ou la lutte contre la corruption.

Le site Internet **[www.deginvest.de](http://www.deginvest.de)** fournit des informations sur la DEG, filiale de la KfW qui fait également partie de la structure de promotion des pays en développement et qui conseille les entreprises privées souhaitant investir dans les pays en développement et les pays émergents. Les activités à l'étranger de la KfW sont complétées par la KfW IPEX-Bank : **[www.kfw-ipex-bank.de](http://www.kfw-ipex-bank.de)**.

## **Vous souhaitez suivre l'actualité de la KfW ?**

Notre newsletter « **Blickpunkt Entwicklung** » vous informe régulièrement, en allemand et en anglais, sur les axes de travail du moment, les manifestations et les publications sur le financement du développement par la KfW. Pour vous abonner utilisez l'adresse Internet suivante :

**[www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter](http://www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter)**.



# Banque responsable

La KfW est une des banques de développement les plus importantes au monde. Forte d'une expérience de plusieurs décennies, elle travaille, pour le compte du gouvernement fédéral et des länder, à l'amélioration des conditions de vie économiques, sociales et écologiques en Allemagne et à l'étranger.

La KfW Banque de Développement est responsable d'une partie des activités à l'étranger de la KfW, dans lesquelles sont également engagées les deux filiales KfW IPEX-Bank et DEG : la KfW IPEX-Bank participe au financement de projets et d'exportations à l'international, tandis que la DEG finance et conseille des entreprises privées investissant dans les pays en développement et émergents.

## Photos

**Titre, p. 5, p. 15** : Archive photographique de la KfW/photothek.net,  
**p. 6** : Groupe KfW/Bernhard Schurian, **p. 13** : Getty Images/Francisco Goncalves

Version : avril 2017

Groupe KfW  
KfW Banque de Développement  
Palmengartenstrasse 5-9  
60325 Frankfurt am Main, Allemagne  
Téléphone +49 69 74310  
Télécopie +49 69 7431 2944  
info@kfw-entwicklungsbank.de  
www.kfw.de