



»» Desde la idea hasta su aplicación
El ciclo de proyectos de
la Cooperación Financiera

KFW

Cooperación Financiera

La función del KfW Banco de Desarrollo

El KfW Banco de Desarrollo apoya desde hace más de 50 años al Gobierno Federal alemán en la consecución de sus objetivos de política de desarrollo y cooperación internacional. Ayudamos a los países socios de África, Asia, América Latina y del sudeste de Europa a crear mejores condiciones de vida y, a la vez, a proteger el clima y el medio ambiente. Financiamos inversiones y programas de reforma en distintos sectores como salud, educación, abastecimiento de agua, energía, desarrollo rural y desarrollo de sistemas financieros con fondos del presupuesto federal alemán y con fondos propios. Nuestra función en la cooperación al desarrollo alemana es la de un banco experimentado a la vez que la de una institución especializada en política de desarrollo. En nombre del Gobierno Federal alemán, en particular del Ministerio Federal para la Cooperación Económica y el Desarrollo (BMZ), fomentamos y acompañamos programas y proyectos con entidades predominantemente estatales de países en desarrollo y países emergentes, desde su concepción y ejecución hasta el control final de los resultados.

¿Quiere saber más?

En nuestra página de Internet

www.kfw-entwicklungsbank.de encontrará, además, información actual sobre temas de política de desarrollo y nuestros proyectos, así como modelos de contratos y nuestras directrices, entre ellas, las relativas a la adjudicación de contratos, a la contratación de consultores o a la lucha contra la corrupción.

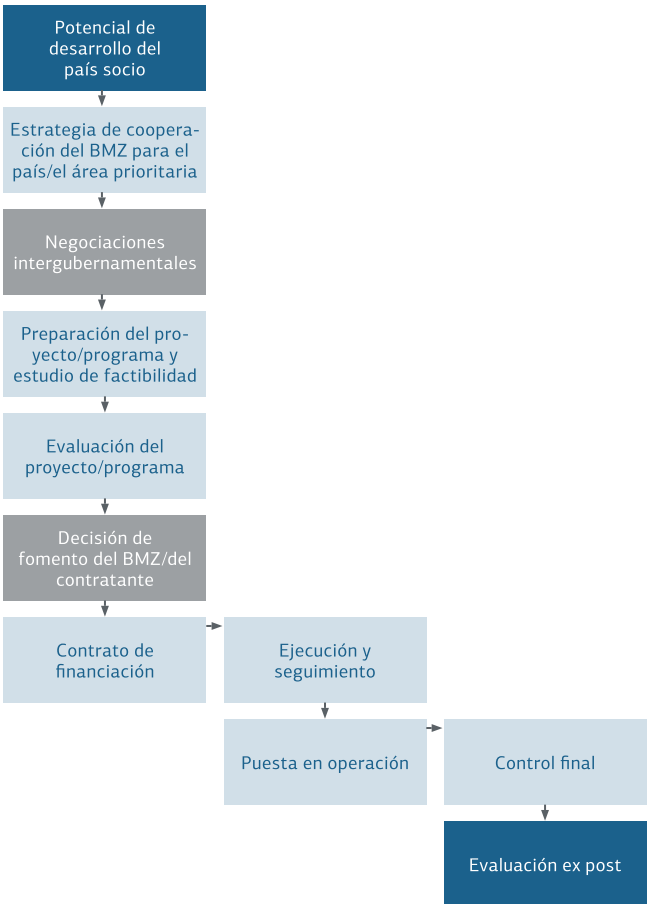
El boletín electrónico del KfW “Development in Focus”

le informa periódicamente en alemán e inglés sobre los ejes prioritarios del trabajo actual, los actos y las publicaciones relativas a la financiación del desarrollo del KfW. Puede abonarse al boletín mediante el siguiente enlace:

www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter

El ciclo de proyectos

Todos los proyectos y programas que el KfW Banco de Desarrollo fomenta con ideas y recursos financieros se someten al mismo ciclo de proyecto: desde la concepción hasta su evaluación. En cada una de las fases de este ciclo, se efectúa un minucioso aseguramiento de la calidad. El KfW Banco de Desarrollo quiere garantizar así que los proyectos no solo introduzcan cambios puntuales, sino también estructurales.



La fase de preparación

Análisis y concepción

La Cooperación Financiera se rige por los planes del BMZ para los respectivos países y por las estrategias de desarrollo del país socio. En negociaciones intergubernamentales bilaterales se acuerda el importe y las condiciones con que el Gobierno Federal alemán facilitará los recursos financieros. A partir de estos acuerdos, se suscribe generalmente un convenio intergubernamental entre el Gobierno Federal alemán y el país socio respectivo.

Después de que el país socio ha propuesto un enfoque de fomento, el KfW Banco de Desarrollo verifica primero en un dictamen abreviado si el proyecto es oportuno y viable desde el punto de vista de la política de desarrollo. Este dictamen abreviado para el contratante, por ejemplo el BMZ, ofrece una primera estimación y un fundamento para continuar con el debate. Para ello, en muchos casos, las entidades ejecutoras de los respectivos proyectos, por ejemplo, proveedores de agua y electricidad, elaboran junto con expertos un estudio de factibilidad. Este estudio analiza todos los aspectos importantes de un proyecto: desde su rentabilidad hasta sus efectos sobre el desarrollo y los posibles riesgos. Los aspectos sociales, culturales y ecológicos son de especial importancia. Nuestros especialistas y asesores asisten al país socio en todas las cuestiones que ya se presentan en la fase de preparación de un proyecto.



Evaluación in situ

Tan pronto como se disponga de suficiente información, los colaboradores del KfW Banco de Desarrollo evalúan las condiciones locales. Aquí priman los siguientes criterios:

- condiciones marco legales, institucionales y macroeconómicas;
- objetivos de desarrollo e indicadores;
- incidencia en la lucha contra la pobreza, entorno social y cultural, conflictos, protección del medio ambiente e igualdad de derechos entre hombres y mujeres;
- rendimiento económico y capacidades de gestión de la entidad ejecutora del proyecto;
- conveniencia económica y técnica del proyecto;
- riesgos relacionados con la sostenibilidad del programa o del proyecto.

El KfW Banco de Desarrollo resume los resultados de la evaluación en un informe dirigido al BMZ o al contratante en cuestión. De este informe se desprende si el proyecto previsto cumple los criterios en materia de política de desarrollo. Además, contiene una recomendación sobre el volumen y las condiciones con que deberán ponerse a disposición los recursos financieros. Basándose en este informe, el BMZ autoriza al KfW Banco de Desarrollo a iniciar las negociaciones con el objetivo de celebrar el contrato.

La fase de ejecución

Contrato de financiación

Las condiciones de la financiación, así como los derechos y obligaciones de las partes contratantes, se establecerán en un contrato. Por lo general, el país socio participa en la financiación con un aporte propio. En el contrato se estipula también cómo se operará el proyecto en el futuro y, ya finalizado el proyecto, quién asume la responsabilidad de la planta financiada, que puede ser, por ejemplo, una instalación de abastecimiento de agua.

Ejecución

Una vez firmado el contrato de financiación, se puede comenzar a ejecutar el proyecto. En la Cooperación Financiera el objetivo es reforzar la responsabilidad del país socio. Por ello, la respectiva entidad ejecutora local del proyecto es responsable de todas las medidas que se adopten en la fase de ejecución, por ejemplo, adjudicación de suministros, supervisión de las prestaciones de inversión, observancia de los contratos, así como de la formación y el perfeccionamiento del personal afectado al proyecto. Por lo general, expertos internacionales experimentados prestan apoyo a la entidad ejecutora.

El KfW Banco de Desarrollo acompaña y asesora a la entidad ejecutora durante toda la vigencia de un proyecto, supervisa el correcto empleo de los fondos e informa periódicamente al BMZ de los avances del proyecto y de la evolución del sector. La fase de ejecución termina cuando se han concluido todas las medidas acordadas.

La fase de control

Control final

Aproximadamente un año después de haber finalizado el proyecto con éxito, el KfW Banco de Desarrollo vuelve a examinarlo minuciosamente: ¿Se han cumplido los requisitos y se han empleado los fondos como se había previsto? Por ejemplo, ¿los habitantes del lugar utilizan las estaciones sanitarias? ¿Se hace uso de los servicios de las nuevas instituciones de micro-financiación? En ocasiones, en el control final también se detecta que es necesario apoyar al socio un tiempo más para garantizar de forma sostenible el éxito del proyecto bajo aspectos de la política de desarrollo.

Evaluación ex post

Nuestro departamento de evaluación, una unidad independiente, estudia mediante muestreos aleatorios cerca de la mitad de los proyectos financiados por el KfW al cabo de un período de tres a cinco años posteriores a su cierre. En este estudio se analizan los efectos obtenidos en el ciclo de proyecto completo, desde su concepción y la consiguiente necesidad determinada hasta la operación concreta. Los expertos se forman una idea exacta del proyecto en cuestión. Realizan entrevistas con los representantes locales de la entidad ejecutora del proyecto y del grupo meta, analizan datos y estadísticas, evalúan las declaraciones de otros donantes y participantes, y finalmente llegan a una evaluación del proyecto.

Información transparente

En nuestro portal de transparencia <http://transparenz.kfw-entwicklungsbank.de> informamos sobre el origen, la utilización y los efectos de los fondos que el KfW Banco de Desarrollo destina al desarrollo.

Banco responsable

El KfW es uno de los bancos de fomento líderes del mundo. Con su experiencia de varias décadas se dedica, en nombre del Gobierno Federal alemán y de los estados federados, a mejorar las condiciones de vida económicas, sociales y ecológicas en Alemania y en el extranjero.

El KfW Banco de Desarrollo responde de una parte de las operaciones con el exterior del KfW, en las que, además, actúan sus dos filiales, el KfW IPEX-Bank y la DEG: mientras que el KfW IPEX-Bank interviene en la financiación internacional de exportaciones y proyectos, la DEG financia y asesora a empresas privadas que invierten en países en desarrollo o países emergentes.

Fotografías

Portada: Grupo KfW / Fotógrafo: Jörg Böhling

Interior: Grupo KfW / Fotógrafa: Rendel Freude

Versión: septiembre de 2014

Grupo KfW

KfW Banco de Desarrollo

Palmengartenstrasse 5 – 9

60325 Frankfurt am Main, Alemania

Teléfono: +49 (0)69 74310

Fax +49 (0)69 7431 2944

info@kfw-entwicklungsbank.de

www.kfw.de

