



»» Da Ideia à Utilização  
O Ciclo do Projeto na  
Cooperação Financeira

**KFW**

# Cooperação Financeira

## O papel do KfW Banco de Desenvolvimento

Há mais de 50 anos, o KfW Banco de Desenvolvimento apoia o governo federal alemão a alcançar seus objetivos na política de desenvolvimento e na cooperação internacional. Nós ajudamos os países parceiros na África, Ásia, América Latina e Sudeste da Europa a criar melhores condições de vida e, ao mesmo tempo, a proteger o clima e o meio ambiente. Com recursos do orçamento federal alemão e recursos próprios, financiamos investimentos e projetos de reforma em diversos setores, como saúde, educação, abastecimento de água, energia, floresta, desenvolvimento rural e desenvolvimento do sistema financeiro. Nosso papel na área de cooperação alemã para o desenvolvimento é tanto o de um banco experiente como o de uma instituição especializada em políticas desenvolvimentistas. Em nome do governo federal alemão, especialmente em nome do Ministério Federal de Cooperação Econômica e Desenvolvimento (BMZ), promovemos e apoiamos programas e projetos com participantes predominantemente estatais tanto em países emergentes como em países em desenvolvimento – desde a concepção até a implementação e avaliação conclusiva do sucesso.

## Deseja saber mais?

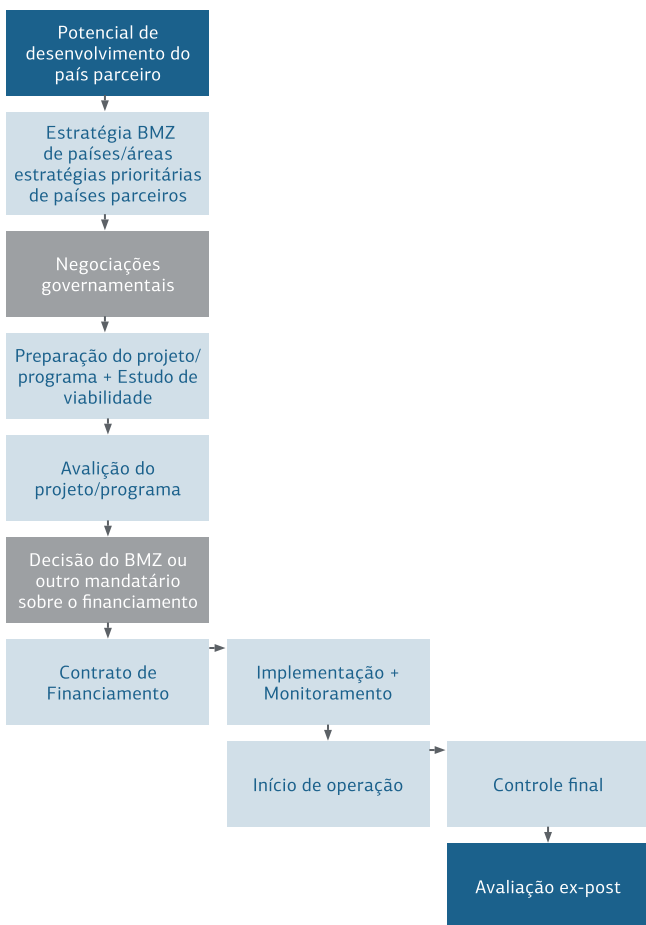
Em nosso site [www.kfw-entwicklungsbank.de](http://www.kfw-entwicklungsbank.de), encontram-se informações atuais e históricos sobre temas de desenvolvimento e nossos projetos, assim como modelos de contratos e nossos regulamentos, para, entre outros, atribuição de contratos, contratação de consultores ou para combater a corrupção.

A **newsletter eletrônica do KfW “Development in Focus”** informa regularmente em alemão e inglês sobre as prioridades atuais do trabalho, eventos e publicações relacionadas com o financiamento do desenvolvimento por parte do KfW. Neste endereço de internet, você pode subscrever a publicação “Development in Focus”:

[www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter](http://www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter)

# O Ciclo do Projeto

Todos os projetos e programas fomentados pelo KfW Banco de Desenvolvimento com ideias e dinheiro, passam pelo mesmo ciclo de projeto – da concepção à avaliação. Em cada etapa do ciclo, a qualidade é cuidadosamente assegurada. Com isso, o KfW Banco de Desenvolvimento pretende garantir que os projetos possam gerar mudanças não apenas pontuais, mas também estruturais.



# A Fase de Preparação

## **Análise e Concepção**

A cooperação financeira baseia-se nos conceitos de países do BMZ e nas estratégias de desenvolvimento do país parceiro. Nas negociações governamentais bilaterais é acordado o volume e sob quais termos o governo federal alemão disponibilizará recursos financeiros. Na maioria dos casos, o governo federal alemão e o respectivo país parceiro assinam então um acordo governamental relativo às negociações.

Após o país parceiro propor uma abordagem para o financiamento, o KfW Banco de Desenvolvimento verifica primeiro através de uma carta consulta, se o projeto é adequado e viável do ponto de vista de desenvolvimento. A carta consulta para o mandatário, como o BMZ, fornece uma primeira avaliação e a base para uma discussão posterior mais aprofundada. Para isso, em muitos casos, agência executora do projeto como, por exemplo, um fornecedor de água ou energia elétrica, criam – juntamente com peritos – um estudo de viabilidade. Este analisa todos os aspectos importantes de um projeto – da viabilidade econômica aos efeitos no desenvolvimento e possíveis riscos. Os aspectos sociais, culturais e ecológicos são extremamente importantes. Nossos especialistas e consultores apoiam o país parceiro em todas as questões que possam surgir mesmo durante a fase preparatória de um projeto.



## **Verificação no local**

Assim que houver informações suficientes, os funcionários do KfW Banco de Desenvolvimento inspecionam as condições no local. Os critérios primordiais são os seguintes:

- condições básicas de natureza jurídica, institucional e macroeconômica;
- objetivos de desenvolvimento e indicadores;
- impactos no combate à pobreza, ambiente social e cultural, conflitos, proteção do meio ambiente e igualdade de gênero;
- desempenho econômico e capacidades de gestão por parte da agência executora do projeto;
- adequação econômica e técnica do projeto;
- riscos relativos à sustentabilidade do programa ou do projeto.

O KfW Banco de Desenvolvimento resume os resultados da avaliação em um relatório para o BMZ ou demais mandatários. Através disso fica comprovado se o projeto proposto atende aos critérios da política de desenvolvimento. O relatório também inclui uma recomendação sobre em qual montante e sob quais condições o financiamento deve ser fornecido. Com base nesse relatório, o BMZ encarrega o KfW Banco de Desenvolvimento a iniciar as negociações do contrato.

# A Fase de Implementação

## **Contrato de Financiamento**

As condições de financiamento assim como os direitos e obrigações das partes contratantes são determinados em um contrato. Em geral, o país parceiro também participa do financiamento com uma contribuição própria. No contrato também fica estabelecido, como os projetos devem ser tratados no futuro e quem assumirá – após a conclusão do projeto – a responsabilidade pelo bem financiado, como por ex. uma unidade de fornecimento de água.

## **Implementação**

Assim que o contrato de financiamento é assinado, o projeto pode ser implementado. No âmbito da cooperação financeira, a responsabilidade própria do país parceiro deve ser reforçada. Por isso, a respectiva agência executora local é responsável por todas as medidas na fase de implementação como, por exemplo, para a concessão de entregas, monitoramento dos benefícios de investimento, cumprimento dos contratos bem como para o treinamento e formação do pessoal do projeto.

Em geral, especialistas internacionais experientes apoiam a respectiva agência executora local. O KfW Banco de Desenvolvimento apoia e aconselha a respectiva agência executora local do projeto durante todo o ciclo de vida de um projeto, supervisiona a utilização correta dos fundos e informa o BMZ em intervalos regulares sobre o andamento do projeto e sobre o desenvolvimento do setor. A fase de implementação termina quando todas as ações acordadas são concluídas.

# A Fase de Controle

## Controle final

Aproximadamente um ano após a concretização bem-sucedida da execução do projeto, o KfW Banco de Desenvolvimento o inspeciona novamente: os requisitos foram cumpridos e os fundos foram usados conforme planejado? Por exemplo: a população local está utilizando os postos de saúde? Os serviços das novas instituições microfinanceiras chegam a ser usados? Às vezes, a inspeção final também demonstra que ainda é necessário apoiar o parceiro por mais um tempo, de modo a assegurar o sucesso da política de desenvolvimento de forma sustentável.

## Avaliação ex-post

Nosso departamento de avaliação, é uma equipe independente, que avalia aproximadamente a metade dos projetos financiados pelo KfW de três a cinco anos depois da sua conclusão através de uma amostra aleatória. Nesta amostra, todo o ciclo de projeto – desde a concepção com a necessidade de melhoria dela resultante até a operação concreta – é inspecionado com relação aos efeitos por ele alcançados. Os revisores obtêm uma impressão exata de cada projeto. Eles realizam entrevistas no local com representantes da agência executora do projeto e do grupo-alvo, analisam dados e estatísticas, assim ao grupo-alvo, analisam dados e estatísticas, avaliam as declarações de outros doadores e partes interessadas e, por fim, elaboram a uma avaliação do projeto.

## Informação transparente

No nosso portal de transparência, <http://transparenz.kfw-entwicklungsbank.de>, informamos sobre a origem, uso e impacto dos recursos financeiros que o KfW Banco de Desenvolvimento utiliza para propósitos de desenvolvimento.

# Banco responsável

O KfW é um dos principais bancos de desenvolvimento do mundo. Com décadas de experiência, ele atua em nome dos governos federal e estaduais para melhorar as condições de vida no âmbito econômico, social e ambiental tanto na Alemanha como no exterior.

O KfW Banco de Desenvolvimento é responsável por uma parte do negócio internacional do KfW, no qual as duas subsidiárias KfW IPEX-Bank e a DEG também se envolvem: enquanto o KfW IPEX-Bank atua no financiamento internacional de projetos e exportação, a DEG financia e aconselha empresas privadas, que investem em países em desenvolvimento e países emergentes.

Fotos

Título: Grupo KfW / Fotógrafo: Jörg Böhling

Parte interna: Grupo KfW / Fotógrafa: Rendel Freude

Edição: setembro de 2014

Grupo KfW

KfW Banco de Desenvolvimento

Palmengartenstrasse 5 – 9

60325 Frankfurt am Main, Alemanha

Telefone +49 (0)69 74310

Telefax +49 (0)69 7431 2944

info@kfw-entwicklungsbank.de

www.kfw.de

