



»» De l'idée à l'exploitation
Le cycle des projets de
la Coopération financière

KFW

Coopération financière

Le rôle de la KfW Banque de Développement

La KfW Banque de Développement soutient depuis plus de 50 ans le gouvernement fédéral afin de lui permettre de réaliser ses objectifs en matière de politique de développement et de coopération internationale. En Afrique, Asie, Amérique latine et Europe du Sud-Est, nous aidons nos pays partenaires à améliorer les conditions de vie tout en protégeant le climat et l'environnement. Nous y finançons sur des fonds du budget fédéral et sur nos propres fonds des investissements et des programmes de réformes dans différents secteurs tels que la santé, l'éducation, l'approvisionnement en eau, l'énergie, le développement rural et celui des systèmes financiers. Notre rôle dans la coopération de l'Allemagne en faveur du développement comporte deux volets d'importance égale : nous sommes à la fois une banque expérimentée et une institution spécialisée dans la politique de développement. Nous soutenons et accompagnons au nom du gouvernement fédéral, en particulier du ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ), des programmes et des projets faisant intervenir principalement des acteurs étatiques des pays en développement et des pays émergents, de la conception au contrôle final des résultats en passant par la mise en œuvre.

Vous souhaitez en savoir plus ?

Vous trouverez sur notre site Internet

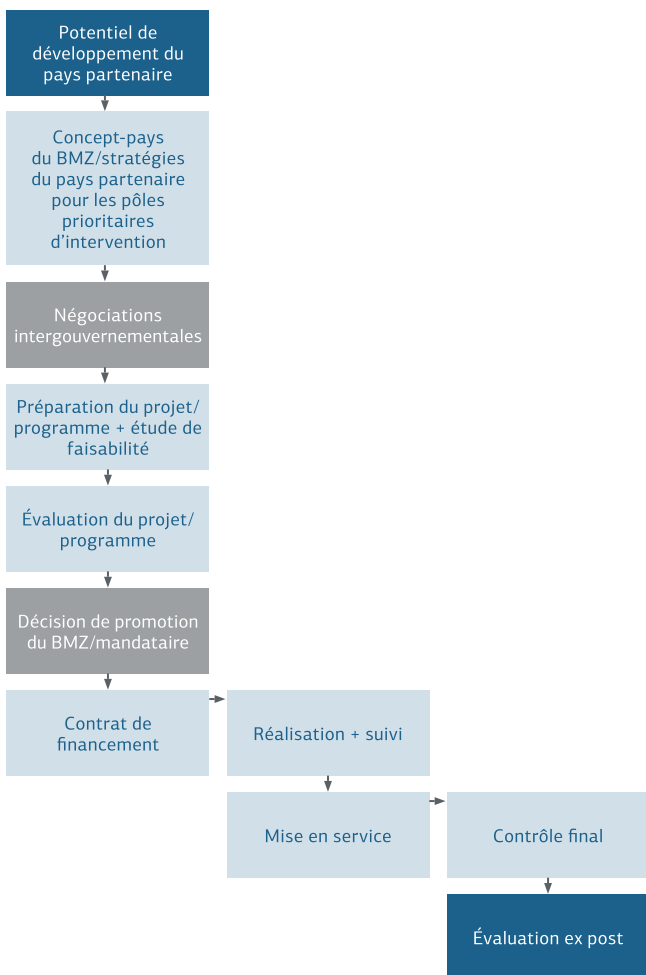
www.kfw-entwicklungsbank.de des informations de fond récentes sur les questions de politique de développement et sur nos projets, ainsi que des contrats types et nos règles concernant notamment l'attribution de marchés, les missions de consultants ou la lutte contre la corruption.

La **lettre d'information électronique de la KfW** « Development in Focus » vous informe régulièrement, en allemand et en anglais, de l'actualité des axes de travail, des manifestations et des publications autour du financement du développement de la KfW. Consultez ce site Internet pour vous abonner à « Development in Focus » :

www.kfw-entwicklungsbank.de/newsletter.

Le cycle des projets

Tous les projets et programmes soutenus par la KfW Banque de Développement à coups d'idées et de capitaux suivent le même cycle, de leur conception à leur évaluation. La qualité reste la préoccupation centrale à chaque étape de ce cycle. La KfW Banque de Développement souhaite ainsi garantir que ces projets n'engendrent pas seulement des changements ponctuels, mais aussi des évolutions structurelles.



La phase préparatoire

Analyse et conception

La Coopération financière s'aligne sur les concepts-pays du BMZ, ainsi que sur les stratégies de développement du pays partenaire. Le montant et les conditions de mise à disposition des fonds par le gouvernement fédéral sont convenus lors de négociations intergouvernementales bilatérales, à l'issue desquelles le gouvernement fédéral et le pays partenaire concerné concluent généralement un accord intergouvernemental.

Une fois que le pays partenaire a proposé une approche de projet, la KfW Banque de Développement commence par vérifier dans une brève prise de position si le projet est opportun sur le plan du développement et réalisable. Cette brève prise de position à l'attention du mandataire, par exemple le BMZ, fournit une première estimation et forme la base de discussions ultérieures. Dans de nombreux cas, les promoteurs de projet (une compagnie des eaux ou un fournisseur d'électricité, par exemple) rédigent une étude de faisabilité aux côtés d'experts. Cette étude analyse tous les aspects essentiels d'un projet, de sa rentabilité à son impact sur la politique de développement et ses risques éventuels. Les aspects sociaux, culturels et écologiques revêtent une importance particulière. Nos spécialistes et nos conseillers sont là pour répondre à toutes les questions du pays partenaire dès la phase de préparation du projet.



Vérification sur place

Dès que les informations sont suffisantes, les collaborateurs de la KfW Banque de Développement évaluent les conditions sur place. Ils accordent la priorité aux critères suivants :

- conditions-cadres légales, institutionnelles et macro-économiques ;
- objectifs et indicateurs de la politique de développement ;
- impacts sur la lutte contre la pauvreté, le contexte social et culturel, les conflits, la protection de l'environnement et l'égalité des sexes ;
- performance économique et capacités de gestion du promoteur de projet ;
- adéquation économique et technique du projet ;
- risques concernant la durabilité du programme ou du projet.

La KfW Banque de Développement résume les résultats de cette évaluation dans un rapport destiné au BMZ ou à tout autre mandataire. Ce rapport permet de déterminer si le projet correspond bien aux critères de politique de développement fixés. Il contient également une recommandation quant au montant et aux conditions de mise à disposition des fonds. Le BMZ se fonde sur ce rapport pour mandater la KfW Banque de Développement afin qu'elle entreprenne des négociations contractuelles.

La phase de réalisation

Contrat de financement

Les conditions de financement ainsi que les droits et obligations des parties contractantes sont définis dans un contrat. Habituellement, le pays partenaire participe au financement au travers d'un apport de contrepartie. Le contrat régit aussi la manière dont les projets doivent être exploités à l'avenir et définit qui, après leur achèvement, est tenu d'assumer la responsabilité de l'installation financée (une usine de traitement de l'eau, par exemple).

Réalisation

Le projet peut être mis en œuvre dès la signature du contrat de financement. Dans le contexte de la Coopération financière, la responsabilité individuelle du pays partenaire doit être renforcée. Le promoteur de projet sur site est donc responsable de toutes les mesures prises durant la phase de réalisation, notamment l'attribution des marchés de fournitures, la surveillance des mesures d'investissement, le respect des contrats, ainsi que la formation et l'approfondissement des connaissances du personnel du projet. En général, des experts internationaux expérimentés épaulent le promoteur.

La KfW Banque de Développement accompagne et conseille le promoteur sur toute la durée du projet, surveille la bonne utilisation des fonds et informe régulièrement le BMZ de l'avancement du projet, ainsi que du développement du secteur. La phase de réalisation arrive à son terme lorsque toutes les mesures décidées sont achevées.

La phase de contrôle

Contrôle final

Environ un an après la réalisation d'un projet, la KfW Banque de Développement le réexamine dans le détail : les objectifs ont-ils été respectés et les fonds utilisés comme prévu ? Par exemple, les habitants se rendent-ils dans les dispensaires construits ? Les services offerts par les nouveaux organismes de microfinancement sont-ils sollicités ? Le contrôle final permet parfois de déceler si le partenaire a encore besoin de soutien pendant quelque temps pour garantir le succès durable du projet sur le plan de la politique de développement.

Évaluation ex post

Notre service d'évaluation, un département indépendant, vérifie près de la moitié des projets financés par la KfW trois à cinq ans après leur clôture à l'aide d'un échantillon aléatoire. De la conception à l'exploitation concrète, en passant par le besoin identifié, l'ensemble du cycle des projets est ainsi étudié en examinant les résultats atteints. Les experts se font une idée précise du projet concerné. Ils organisent sur site des interviews avec des représentants du promoteur et du groupe cible, ils analysent les données et les statistiques, ils évaluent les dires des autres bailleurs de fonds et parties concernées, puis fournissent une évaluation du projet.

Informations transparentes

Notre portail de transparence, accessible sur <http://transparenz.kfw-entwicklungsbank.de>, vous donne des renseignements sur l'origine, l'emploi et les impacts obtenus grâce aux fonds que la KfW Banque de Développement investit dans le développement.

Banque responsable

La KfW est une des banques de développement les plus importantes au monde. Forte d'une expérience de plusieurs décennies, elle travaille, pour le compte du gouvernement fédéral et des Länder, à l'amélioration des conditions de vie économiques, sociales et écologiques en Allemagne et à l'étranger.

La KfW Banque de Développement est responsable d'une partie des activités à l'étranger de la KfW, dans lesquelles sont également engagées les deux filiales KfW IPEX-Bank et DEG : la KfW IPEX-Bank participe au financement de projets et d'exportations à l'international, tandis que la DEG finance et conseille des entreprises privées investissant dans les pays en développement et les pays émergents.

Photos

Couverture : Groupe KfW / photographe : Jörg Böhling

Intérieur : Groupe KfW / photographe : Rendel Freude

Version : septembre 2014

Groupe KfW

KfW Banque de Développement

Palmengartenstrasse 5-9

60325 Frankfurt am Main, Allemagne

Téléphone +49 (0)69 74310

Télécopie +49 (0)69 7431 2944

info@kfw-entwicklungsbank.de

www.kfw.de

